



Akwizytor już nie zadzwoni

Handel Od 25 grudnia telemarketerzy nie mogą składać nam przez telefon żadnych ofert, jeżeli nie mają na to naszej zgody. Kara za złamanie zakazu to nawet 3 proc. przychodu firmy

Więcej tylko dla prenumeratorów w tygodniku Firma i Prawo

Grecja schodzi z drogi reform

Świat Faworytem w przedterminowych wyborach w Grecji jest populistyczna Syriza, która chce skończyć z programem oszczędnościowym. Inwestorzy się boją: indeksy na ateńskiej giełdzie spadają, rośnie rentowność greckich obligacji

A5

20 LAT DZIENNIK GAZETA PRAWNA

PATRZYMY OBIEKTYWNIE. PISZEMY ODPOWIEDZIALNIE



gazetaprawna.pl
DZIENNIK.PL FORSAL.PL

Wtorek | 30 grudnia 2014

NR 251 (3892) ROK 20 ISSN 2080-6744, NR INDEKSU 348 066

3,40 zł

CENA GAZETY
(W TYM 8% VAT)

KONTROLE

Samorządowcy też chcą być biznesmenami

Spółki komunalne sprzedają paliwo, żywność, papierosy oraz alkohol. Biorą się nawet do fryzjerstwa i tapetowania

Tomasz Żółciak
tomasz.zolciak@infor.pl

Dotarliśmy do raportu Najwyższej Izby Kontroli, która sprawdziła działanie samorządowych spółek komunalnych. Najnowsze analizy dotyczą podmiotów z woj. łódzkiego, ale NIK wskazuje, że podobne nieprawidłowości ujawniono wcześniej w innych regionach, np. na Śląsku czy Dolnym Śląsku.

- Ta kontrola wskazuje na problemy, które występują

w całym kraju. Zadania publiczne, do wykonywania których spółki komunalne zostały powołane, zbyt często schodzą na drugi plan, ustępując miejsca działalności komercyjnej. To narusza reguły uczciwej konkurencji oraz rodzi podejrzenia o faworyzowanie spółek komunalnych kosztem firm prywatnych działających na terenie gminy - tłumaczy Paweł Biedziak, rzecznik NIK.

Zadania publiczne to dostarczenie wody, odprowadzanie ścieków, gospodarka mieszkaniowa czy zapewnienie komunikacji miejskiej. Tyle że np. w Łodzi ich realizacja była podstawowym przedmiotem działalności jedynie w 12 spośród wszystkich 23 miejskich spółek. Dochodziło do takich absurdalnych sytuacji, że Łódzka Spółka Infrastrukturalna mogła się zajmować nagraniami muzycznymi i badaniami rynku. Z kolei Zakład Wodociągów i Kanalizacji w Pa-

bianicach otrzymał zielone światło na zajęcie się posadzkami, tapetowaniem i malowaniem, a tamtejsze centrum medyczne - fryzjerstwem.

Wydawałoby się, że skoro gminne spółki tak mocno angażują się w działalność komercyjną, to są przynajmniej dzięki temu w dobrej kondycji finansowej. Nic bardziej mylnego. Zdaniem NIK samorządy nierzetelnie sprawują nadzór właścicielski nad spółkami, w efekcie czego połowa z nich przynosi straty. „W ostatecznym rozrachunku konsekwencje finansowe tych przedsięwzięć ponoszą mieszkańcy” - kwitują kontrolerzy.

Samorządowcy nie zgadzają się z tak krytyczną oceną. Wskazują, że brakuje im pieniędzy na zaspokajanie podstawowych potrzeb mieszkańców. I stawiają pytanie: dlaczego tylko firmy prywatne mają podejmować działalność przynoszącą zyski? **A2**



NAJWAŻNIEJSZE ZADANIA DO ZREALIZOWANIA PRZEZ OBECNY RZĄD

Zadania najczęściej wskazywane przez respondentów (proc.)

42,9

ZMIANY W SŁUŻBIE ZDROWIA

OBNIŻENIE PODATKÓW

37,4

DBANIE O WZROST GOSPODARSTWA

26

OGRANICZENIE EMIGRACJI ZAROBKOWEJ

19,2

SONDAŻ PBS
DLA DZIENNIKA
GAZETY PRAWNEJ

Źródło: badanie zrealizował PBS w dniach 12-14.12.2014 r. na ogólnopolskiej próbie 975 dorosłych Polaków

56,5%

ZMNIJSZENIE BEZROBOCIA

Droga do sukcesu według wyborców

Sondaż Więcej miejsc pracy, poprawienie sytuacji w służbie zdrowia i obniżenie podatków - to, jak wynika z badania przeprowadzonego dla DGP przez PBS, główne zadania, jakimi w nowym roku powinien się zająć rząd Ewy Kopacz. Do końca kadencji zostało mu już tylko 9 miesięcy

A3

TRANSPORT

Kto z e-mytem wojuje, tego abolicja nie obejmie

Jutro po raz ostatni Inspekcja Transportu Drogowego będzie wydawała decyzje o ukaraniu kierowców za brak e-myta. Od nowego roku za nieuiszczoną opłatę będzie już odpowiadał przedsiębiorca, a wszystkie niezakończone postępowania wobec kierowców zostaną umorzone. Przepisy abolicyjne nie obejmą jednak tych, którzy od prawomocnej decyzji o ukaraniu odwołali się do sądu

B4

PRAWO

Chomikujesz filmy? Grozi ci więzienie

Miliony użytkowników serwisu Chomikuj mogą nieświadomie łamać prawo. I nie chodzi w tym wypadku o osoby, które zamieszczają pirackie pliki z muzyką czy filmami. Wystarczy skorzystać z opcji „zachomikowania” pliku w publicznie dostępnym folderze, aby popełnić przestępstwo rozpowszechniania cudzego utworu bez uprawnień - wynika z precedensowego wyroku sądu w Olsztynie.

Zajmował się on sprawą użytkownika, który „zachomikował” podręcznik do nauki włoskiego. Sąd co prawda uwierzył, że oskarżony nie zdawał sobie sprawy, iż łamie prawo, niemniej ustawa o prawie autorskim mówi, że przestępstwo można popełnić w sposób nieumyślny, za co grozi do roku więzienia. W tej sprawie poprzestano na 3,5 tys. zł kary, ale w toku są inne podobne postępowania

B1

PRZEDSIĘBIORCZY
WTOREK

8 stron dodatku
TYLKO W PRENUMERACIE

FIRMA i PRAWO



W Tatrach przez tunel
3,5 mld zł pochłonie przebudowa wąskiego gardła zakopianki. Trasa będzie poprowadzona głównie wiaduktami, mostami, ale i najdłuższym w Polsce tunelem

Rubel za słaby, Polska za droga
W naszym kraju wypoczywa zdecydowanie mniej Rosjan niż zazwyczaj o tej porze roku. Ze względu na słabnącego rubla polskie ośrodki stają się dla Rosjan zbyt drogie



Oddychamy spalinami
Nawet 45 tys. Polaków rocznie traci życie przez zanieczyszczenie powietrza. NIK alarmuje, że jeśli sytuacja się nie poprawi, Unia może nałożyć na nas wysokie kary

KOMENTARZE

Chomikowanie nie tuczy



Paweł Nowacki
zastępca redaktora naczelnego

Co wspólnego ma Chomikuj.pl z protestami młodych ludzi przeciw zapisom ACTA? Na pewno chęć korzystania z dobrodziejstw kultury, brak pieniędzy i... świadome lub nie łamanie prawa. Może i użytkownicy słynnego serwisu nie zawsze są świadomi łamania prawa autorskiego, ale po wyroku sądu w Olsztynie nikt nie zakwestionuje, że „zachomikowanie” cudzych plików, które w innym miejscu są płatne, na legalne nawet nie wygląda.

Owo „chomikowanie” to skopiowanie pliku, a nie tylko utworzenie linku do niego. Na takich niejasnościach (kto czyta uważnie regulaminy?) oraz na niskiej świadomości prawnej internautów Chomikuj oparł swój model biznesowy. Serwis pozwał nawet Polską Izbę Książki za używanie określeń „piracki serwis”. Na szczęście sąd wydał wyrok zezwalający wydawcom na określanie portalu jako podmiot „stosujący praktyki pirackie”.

Na „chomikowaniu” na razie dobrze wychodzą prowadzący serwis, sami internauci (wyroków jest niewiele) i prawnicy uprawiający copyright trolling, a tracą ci, którzy wartość wytwarzają. Poszanowanie prawa własności to ważny czynnik, jaki biorą pod uwagę inwestorzy zagraniczni. Ich decyzje oznaczają miejsca pracy, a w konsekwencji i coraz wyższe pensje w Polsce. W portfelu Polaka kiedyś wreszcie znajdują się pieniądze na płacenie za cudzą treść. Bo czas w końcu zmienić przekonanie, że „chomikowanie” cudzego to nie jest zwykła kradzież. A kradzione nas na dłuższą metę nie utuczy.

Podatki zbieram sp. z o.o.



Łukasz Klekowski
redaktor Dziennika

Logika samorządowców i podległych im spółek biorących się do komercyjnej działalności gospodarczej zadziwia mnie w szczególności sposób. W obronie m.in. przed zarzutami kontrolerów Najwyższej Izby Kontroli twierdzą oni, iż podatków mają za mało, kredytów i dotacji też, a ponoć realizują tyle misji na rzecz mieszkańców, że skądś pieniądze brać muszą. Podobnie tłumaczą się często podległe im podmioty, którym rzekomo trudno utrzymać się na powierzchni.

Skoro tak, to gdzie znikają fundusze z wyższych opłat za wywóz śmieci czy ścieki, gdzie rozmywiają się środki z rosnących cen dostarczanych mieszkańcom mediów, biletów autobusowych i innych? I dlaczego, pomimo włączenia przez spółki komunalne w komercyjny handel czy nawet usługi fryzjerskie, niektóre z tych spółek regularnie przynoszą straty i popadają w długi? Czy aby nie jest tak, że bywają one także źródłem prywatnego sukcesu finansowego swoich włodarzy?

Poza tym fundamentalną zasadą gospodarki rynkowej są równe prawa uczestniczących w niej podmiotów. Skoro więc normalne ma być sprzedawanie paliw i alkoholu przez spółki gminne, ja żądam od państwa polskiego zgody na założenie firmy „Podatki zbieram sp. z o.o.”. Nie wezmę dużo, góra 3 proc. prowizji, a resztę sumiennie i szybko przeleję fiskusowi. W zamian poproszę tylko o gwarancję, że kiedy na skutek swej „po-borczej” działalności popadnę w kłopoty finansowe, państwo spłaci moje długi i da nowy kapitał na inwestycje.

SAMORZĄD

Komercja nie ratuje spółek przed stratami

Kontrolerzy NIK twierdzą, że **mieszkańcy bardzo często dopłacają do biznesów** kontrolowanych przez lokalne władze

Tomasz Żółciak
tomasz.zolciak@infor.pl

Niektóre gminne spółki tak skupiły się na prowadzeniu działalności komercyjnej, że swoje podstawowe zadania wykonywały już – zdaniem inspektorów – tylko w teorii. Przykładowo Miejski Zakład Komunikacji w Skierniewicach aż 80 proc. przychodów pozyskiwał ze sprzedaży paliw, gazu LPG, papierosów, piwa i słodczy na stacjach paliw. A i tak przynosił straty (rocznie ok. 3 mln zł) i musiał korzystać z dopłat miasta.

Kontrolerzy podkreślają, że spółki są czasem zarządzane w fatalny sposób. Na przykład Zakład Drogownictwa i Inżynierii w Łodzi, który wskutek wieloletnich zaniedbań postawiono w stan upadłości. „Spółka w celu utrzymania płynności finansowej w grudniu 2010 r. przed akcją „zima” sprzedała 1 tys. ton soli drogowej za 213 tys. zł, po czym w styczniu 2011 r. zakupiła taką samą ilość soli, ale już za 532 tys. zł” – wytyka NIK.

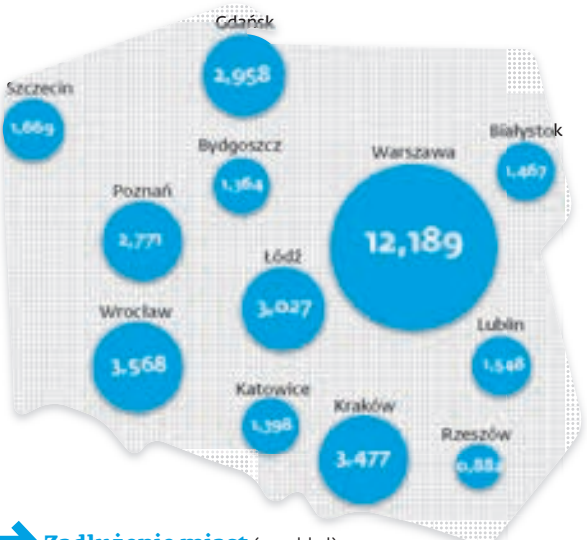
– To brzmi tak nonsensownie, że być może sprawą powinna zainteresować się prokuratura – uważa Paweł Soloch, ekspert ds. administracji publicznej i bezpieczeństwa narodowego z Instytutu Sobieskiego. – Niestety wiele takich budzących wątpliwości sytuacji bierze się z celowych działań balansujących na granicy prawa. Wiele spółek komunalnych to tak naprawdę polityczne feuda, które służą temu, by obsadzać stanowiska swoimi ludźmi – wskazuje Soloch.

Jego zdaniem zła sytuacja wielu spółek komunalnych bierze się z braku właściwego nadzoru. Potwierdzają to ustalenia NIK. Wynika z nich, że niektóre samorządy w Łódzkiem w ogóle nie wiedziały, co się dzieje w podległych im podmiotach. Na przykład Urząd Miasta w Zgierzu nie miał kompletu podstawowych dokumentów (m.in. informacji o sytuacji spółek, protokołów z posiedzeń rad nadzorczych i ich uchwał), które pozwoliłyby ocenić kondycję finansową spółki.

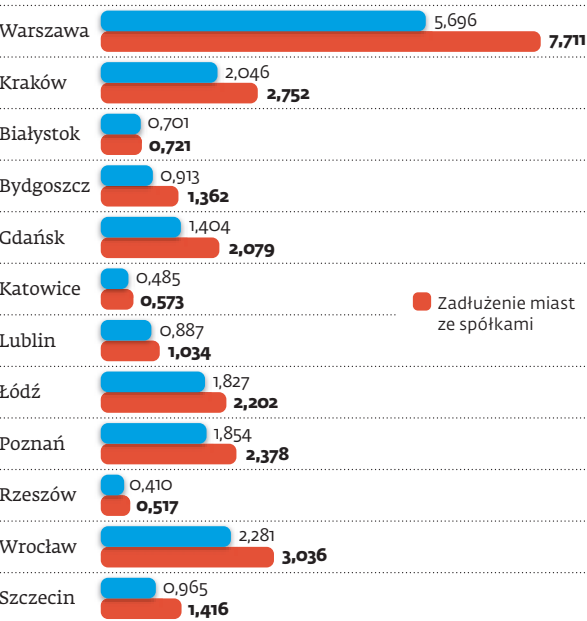
Samorządy podejmowały czasem nieudolne próby ratowania spółek przynoszących straty. Ich działania skupiały się na różnych formach ich dokapitalizowania (np. poprzez dopłaty bezpośrednie do działalności bieżącej, stwierdzono też przypadek przejęcia zobowiązań nieren-townej spółki w zamian za nowe udziały). Zdaniem NIK ze strony lokalnych władz za-brakło działań mających na celu „zobligowanie spółek do podjęcia realnych działań naprawczych przynoszących

Spółki komunalne powiększają zadłużenie miast
(wysokość dochodów i zadłużenia miast w 2012 r., po uwzględnieniu dochodów i długów spółek komunalnych)

➔ **Dochód ze spółkami** (w mld zł)



➔ **Zadłużenie miast** (w mld zł)



Źródło: Raport „Kondycja finansowa spółek komunalnych w Polsce” z 2014 r. (firma Curulis) AG

poprawę sytuacji finansowo-ekonomicznej w dłuższej perspektywie”.

To nie pierwsza kontrola NIK, która wykazała takie problemy. Inny raport z tego roku dotyczy spółek komunalnych miasta Gliwice. Kontrolerzy wykryli, że np. w Przedsiębiorstwie Remontów Ulic i Mostów w Gliwicach ok. 61 proc. przychodów pochodziło od zleceńodawców innych niż Zarząd Dróg Miejskich lub Urząd Miejski w Gliwicach – i w większości dotyczyły one robót prowadzonych na terenie innych gmin.

Z kolei w każdym z pięciu miast na terenie Dolnego Śląska – skontrolowanych przez NIK pod koniec 2009 r. – gminy za pośrednictwem spółek prowadziły działalność gospodarczą, która nie była związana z realizacją zadań publicznych. Polkowice np. świadczyły

usługi hotelarsko-restauracyjne, a Wrocław działał w sporcie zawodowym. Opisywane przedsięwzięcia okazywały się niegospodarne. Tak było np. ze spółką Aqua Hotel SA w Polkowicach (blisko 1,5 mln zł straty) czy ZamPol sp. z o.o. w Polkowicach (172 tys. zł straty). Z kolei Legnica posiadała mniejszościowy udział w kapitale trzech spółek (łącznie 454 tys. zł), choć ich działalność miała

wyłącznie komercyjny charakter (np. organizowanie giełd hurtowych, telewizja lokalna). Nieuprawnione uczestnictwo gminy w takich podmiotach stwarzało zdaniem NIK możliwość niekontrolowanego przepływu środków publicznych do prywatnych wspólników. A w ostatecznym rozrachunku konsekwencje finansowe nieudanych przedsięwzięć gmin ponosili ich mieszkańcy. Na 11 skontrolowanych spółek komunalnych Dolnego Śląska w 2009 r. straty poniosło trzy – na łączną kwotę 5,6 mln zł.

Samorządowcy nie zgadzają się z zarzutami NIK. – Każdy przypadek należy oceniać osobno. Gmina powinna zaspokajać podstawowe potrzeby mieszkańców, ale nikt nie mówi, skąd ma brać na to pieniądze. Wpływy z podatków to za mało, a realizacja celów publicznych rzadko kiedy wiąże się z zyskami. Dlaczego tylko firmy prywatne mają prawo prowadzić działalność przynoszącą dochody? – pyta Wadim Tyszkiewicz, prezydent Nowej Soli. Wspomina, że sam spotkał się z podobnymi zarzutami NIK wobec działającego tam parku naukowo-technologicznego Interior, który ma za zadanie wspierać działalność gospodarczą w mieście. – NIK nie spodobało się, że w działalności parku uwzględniona jest działalność cateringowa. Ale dlaczego udostępniając sale i organizując konferencje, spółka miejska nie może zaferować kompleksowej usługi i przy okazji nakarmić kogoś, kto wynajął salę? – irytuje się prezydent Tyszkiewicz.

Zdaniem Pawła Solocha należy zwiększyć możliwości nadzoru właścicielskiego gmin nad spółkami. – Trzeba włączyć w to opozycję, np. poprzez zasadę, że szefem komisji rewizyjnej w radzie jest jej przedstawiciel. Powinna być też możliwość powoływania przez radnych komisji do zbadania wybranej sprawy nie tylko w przypadku uzyskania większości w radzie, ale już przy np. 30 proc. głosów. Istotnym problemem jest też brak transparentności działalności spółek – wskazuje ekspert.

Współpraca Mariusz Gierszewski

DZIENNIK GAZETA PRAWNA
PATRZYMY OBIEKTYWNIE, PISZEMY ODPOWIEDZIALNIE

Zamów prenumeratę Dziennika Gazety Prawnej
www.gazetaprawna.pl/ofertaz2015

Kup teraz



Zanim zapakujesz narty do bagażnika

Ile kosztują winiety, gdzie opony zimowe są obowiązkowe i w którym kraju trzeba mieć alkomat. Droga na narty w Alpy różni się od podróżowania po Polsce

PiS domaga się ewakuacji Polaków z Donbasu

Partia żąda wyjaśnień, dlaczego nie doszło do niej – jak zapowiadano – 29 grudnia. Z Doniecka i Ługańska ewakuowanych ma być 200 naszych rodaków

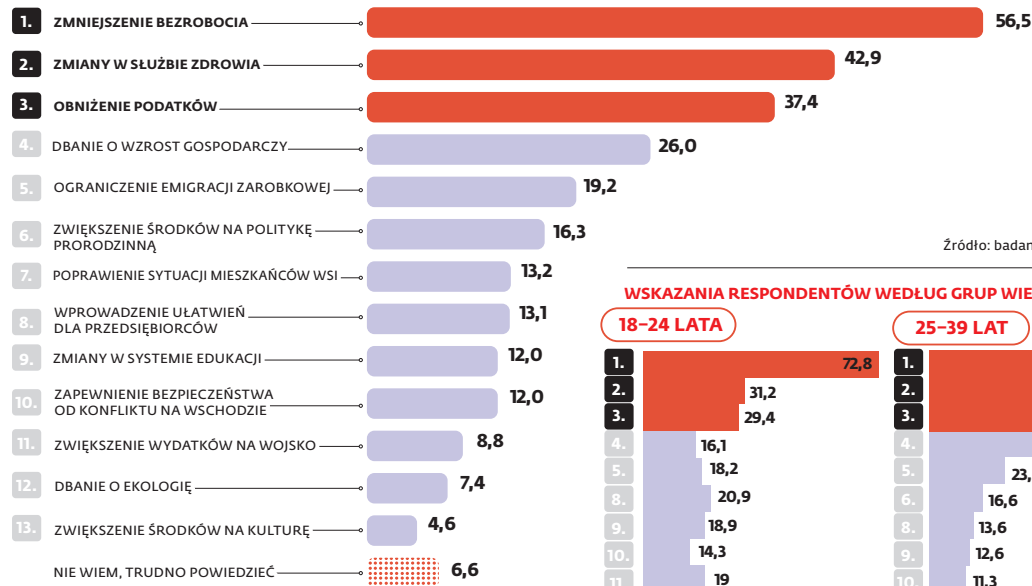


Nawalny pod prężierzem, a świat patrzy

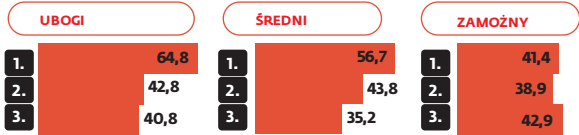
10 lat więzienia grozi znanemu rosyjskiemu opozycjoniście i blogerowi. Dziś sąd orzeknie, czy Aleksiej Nawalny jest winny malwersacji i prania brudnych pieniędzy

SPOŁECZEŃSTWO

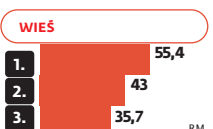
NAJWAŻNIEJSZE ZADANIA DO ZREALIZOWANIA PRZEZ OBECNY RZĄD (proc.)



WSKAZANIA RESPONDENTÓW WEDŁUG STATUSU FINANSOWEGO

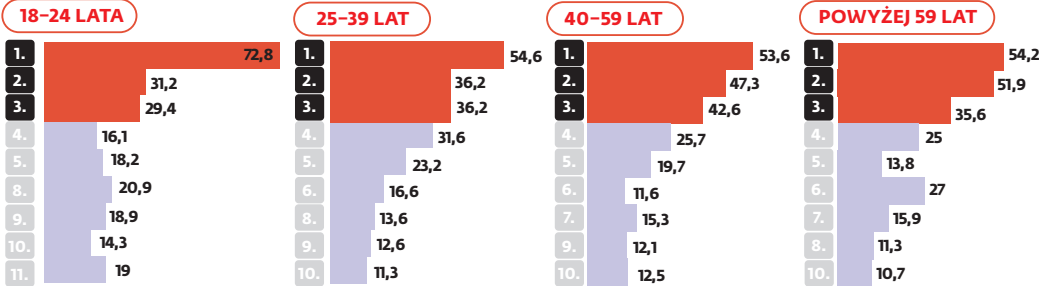


WSKAZANIA RESPONDENTÓW WEDŁUG MIEJSCA ZAMIESZKANIA



Źródło: badanie zrealizował PBS w dniach 12–14.12.2014 r. na ogólnopolskiej próbie 975 dorosłych Polaków

WSKAZANIA RESPONDENTÓW WEDŁUG GRUP WIEKOWYCH



Już nie boimy się Wschodu

Jak pokazuje sondaż przeprowadzony na zamówienie DGP, Polacy stracili zainteresowanie konfliktem na Ukrainie. Na szczycie **listy wyzwań dla rządu** stawiają sprawy ekonomiczne oraz socjalne

Grzegorz Osiecki
grzegorz.osiecki@infor.pl

Zwiększenie przez rząd zabezpieczenia kraju przed skutkami agresji Rosji na Ukrainę okazało się jednym z najrzadziej wskazywanych przez respondentów problemów. A jeszcze w wrześniu, gdy Ewa Kopacz obejmowała funkcję premiera, było to pierwsze wyzwanie stawiane przed jej gabinetem w podobnym badaniu.

Zdecydowały o tym dwa czynniki. Spadła intensywność walk, a wraz z tym poczucie zagrożenia. We wrześniu mimo świeżo zawartego rozejmu Polacy byli zaszokowani wojną, która w wakacje toczyła się między separatystami a ukraińską armią. Pojawiało się pytanie, czy dojdzie do otwartej agresji wspiera-

jącej rebelię Rosji i eskalacji konfliktu w pobliże naszych granic. Wspólna reakcja polityczna Zachodu uspokoiła nastroje. – Problemy gospodarcze Rosji narastają, nie widać też, by postawa państw Zachodu miękła. Jeśli Niemiec-ka lewica oskarża swoją kanc-lerz o eskalowanie konfliktu z Rosją, to znaczy, że kluczo- wy gracz w UE, Niemcy, gra na melodię, która dobrze brzmi w polskich uszach – twierdzi politolog Jarosław Flis.

Do tego ekonomiczne skutki konfliktu nie okazały się dotkliwe dla większości Polaków. Choć odczuwają je rolnicy czy firmy handlujące ze Wscho- dem, to większość z nas widzi raczej niskie ceny żywności czy benzyny. Inflacja w całym roku niewiele przekroczy zero, pod- czas gdy w Rosji szacowana jest na ponad 11 proc. Z tego punk-

tu widzenia można zrozumieć tak daleką pozycję problemu w hierarchii ważności ankietowanych. Ważne, by nie uściło to polityków. – Bezpieczeństwo Polski znacznie się pogorszyło w ostatnich dwóch latach. Ale że to nie jest temat, który do- tyka ludzi codziennie, opinia publiczna wykazuje znuże- nie w tej sprawie. Nie byłoby w tym nic złego, bo politycy niezależnie od badań opinii publicznej powinni się tym zajmować, ale nasza demo- kracja jest bardzo uzależniona od badań opinii publicznej i to

Polacy chcą mieć liberalne podatki, ale państwo socjalne

jest pewne niebezpieczeństwo – zauważa były wiceszef MSZ Paweł Kowal z Polski Razem. Jakub Jaworowski, sekretarz Rady Gospodarczej, zapewnia, że rząd nie zapomina o tych problemach. – Rząd jest zde- terminowany do zapewnie- nia bezpieczeństwa, dlatego w ramach realizacji exposé pani premier jest szykowana ustawa zwiększająca wydatki na obronność do 2 proc. PKB – podkreśla.

W przeciwnieństwie do kwe- stii ukraińskiej pozycje pozo- stałych problemów wskaza- nych przez badanych nie budzą zdziwienia ekspertów. – To jest coś, co jest zgodne z po- wszechnym odczuciem. Płeć, wiek, wykształcenie, zamoż- ność nie wpływają zasadniczo na tę hierarchię – zauważa dr Flis. Faktycznie pierwsze czte- ry wskazania są identyczne dla

każdej z grup respondentów. Choć oczywiście są pewne róż- nice w postrzeganiu ważności problemów. Aż 70 proc. mło- dych osób wskazało bezrobo- cie, podczas gdy w pozosta- łych grupach wiekowych było to ok. 50 proc. Odwrotnie jest, jeśli chodzi o zmiany w służbie zdrowia. Największe poparcie dla pilnych działań w tym za- kresie było w najstarszej gru- pie badanych – powyżej 59 lat wyniosło ponad 50 proc. wska- zań. Jedynie w grupie mieszk- kańców dużych miast w tym wieku na drugim miejscu we wskazaniach były nie zmia- ny w służbie zdrowia, a obni- żenie podatków. Przedsta- wiciele rządu doceniają wagę tych opinii i mają nadzieję, że prowadzona polityka spełni oczekiwania ludzi. Wskazu- ją też na pewne sukcesy, np. w walce z bezrobociem. – Tu

można mówić o szklance do połowy pustej i do połowy peł- nej. Bo stopa bezrobocia na po- ziomie 11,4 proc. jest wysoka, ale z drugiej strony jest ona blisko najniższych poziomów od pięciu lat – podkreśla Jakub Jaworowski.

Zdaniem politologa Rafała Chwedoruka rozwiązywanie niektórych wymienianych przez respondentów proble- mów może przysporzyć rzą- dzącemu bólu głowy, bo część z tych wskazań może być sprzeczna. – Polacy chcieliby żyć w UE, ale względnie izo- lowani od niebezpieczeństwa, mieć liberalne podatki i socjal- demokratyczne państwo. Te- raz pani premier musi sobie z tym radzić – podsumowuje ekspert.

Polityczne wydarzenia 2014 r. w Polsce –subiektywny ranking na **Dziennik.pl**

Największym bólem rządu będzie służba zdrowia

Fiasco rozmów ministerstwa z lekarzami. **Na początku roku część przychodni może być zamknięta.** Rząd szykuje plan B. Poza służbą zdrowia Ewa Kopacz nie powinna mieć problemów z realizacją większości obietnic z exposé

Grzegorz Osiecki
Klara Klinger
dgp@infor.pl

Od stycznia Polacy mieli być leczeni sprawniej, m.in. dzięki pakietowi onkolo- gicznemu. Na razie jednak rząd trafił na przeszkodę. Nie udało się porozumieć

z lekarzami rodzinnymi z Porozumienia Zielono- górskiego w sprawie przeję- cia przez nich dodatkowych obowiązków wynikających z pakietu. Spór dotyczy ok. 900 mln zł.

NFZ chce dać na realiza- cję pakietu 1,1 mld zł, a leka- rze z PZ domagali się 2 mld. Po nieudanym spotkaniu z Porozumieniem minister zdrowia Bartosz Arłukowicz tłumaczył, że chcieli także opłaty od każdego pacjen- ta za przekroczenie progu przychodni oraz możliwo- ści zamknięcia placówki na 20 dni roboczych w roku i zniesienia kontroli jakości świadczonych usług. – Nie mogą dopuścić, by spełnia- jąc oczekiwania małej gru- py związkowej, zaryzykować bezpieczeństwo pacjentów – podkreślił Arłukowicz. I dodał, że zostaje wprowa-

dzony plan B, czyli że izby przyjęć i szpitalne oddziały ratunkowe będą przyjmować pacjentów z powiatów, w których po Nowym Roku nieczynne będą przychod- nie POZ. – Lekarze, którzy nie otworzą gabinetów 1 stycznia, nie mogą liczyć na finansowanie – skwito- wał minister.

W przeciwnieństwie do kwestii zdrowia w spra- wach polityki społecznej rząd nie ma większych kło- potów z realizacją obietnic. Za dwie kluczowe zmiany odpowiedzialny jest mini- ster pracy Władysław Ko- siniak-Kamysz. Pierwsza przewiduje, że osoby, które nie mają prawa do płatnego urlopu macierzyńskiego, do- staną specjalne świadczenie, ok. 1 tys. zł. Druga, że rodzi- ce, którzy otrzymują świad- czenia rodzinne, po przekro-

czeniu progu dochodowego nie traciliby do nich prawa – byłoby tylko zmniejszane proporcjonalnie do rosna- cych zarobków.

– Planujemy wyjście z projektami do konsultacji zewnętrznych w ciągu kilku tygodni – zapowiada rzecznik resortu pracy Janusz Sej- mej. Dwie inne ważne usta- wy zapowiadane przez Ewę Kopacz już zostały przyję- te. Waloryzacja mieszana sprawi, że w marcu pod- wyżka rent i emerytur zo- stanie przeprowadzona na nowych zasadach i wyniesie co najmniej 36 zł. Uchwa- lona i podpisana została też ustawa zmieniająca system ulg prorodzinnych. Rząd do- pisał także do budżetu za- powiadane przez premier dodatkowe 50 mln zł na bu- dowę żłobków i przedszkoli. Jako zrealizowane obietnice

można też zaliczyć takie kwestie, jak ustawa wykluczająca śmieciowe jedze- nie ze szkół oraz upowszechnia- nie darmowych podręczników. –Widzieliśmy to w pierw- szych 100 dniach rządu i zobaczymy w kolejnych, że największa waga jest przykładana do spraw spo- łecznych. Kto nie chce przegrać wy- borów, musi prefe- rować takie tematy – tłumaczy polito- log Rafał Chwedo- ruk. Do listy tema- tów z exposé, które zostały zrealizowane, premier Kopacz może



sobie dopisać kwestie dar- mowych uprawnień do emisji CO2 dla polskiej energetyki czy pod- wyższenie wydat- ków na armię do 2 proc. PKB.

Największe kło- poty rząd będzie miał z trzema dużymi ustawami mającymi być rodza- jem konstytucji dla budownictwa, podat- ków czy działalności gospodarczej. Nie ma szans na pokazanie całościowego ordynacji podatkowej czy kodeksu budowlanego. W zamian mają być przyjęte częścio- we zmiany. Największe szanse na uchwalenie ma prawo o działalności gospo- darczej przygotowane przez resort gospodarki. Projekt ma być gotowy w marcu.

1

Jeśli będzie gorzej, to będzie lepiej

siały ograniczyć kosztowe projekty infrastrukturalne, co spowolni ich wzrost gospodarczy, albo wycofać się z równie kosztownego subsydiowania cen podstawowych produktów. W skrajnym przypadku grozi to wybuchem niepokoju społecznych porównywalnych do arabskiej wiosny.

Spowolnienie w Chinach

Choć Chiny korzystają na spadku cen ropy, nie wystarczy to, by zapobiec spowolnieniu wzrostu gospodarczego. Celem władz w Pekinie na przyszły rok będzie wzrost w wysoko-

Kraje rozwijające się rozaczają wzrostem PKB poniżej 5 proc.

ści 7 proc. PKB, co byłoby najgorszym wynikiem od 2004 r., ale według przewidywań analityków wyniesie on między 6 a 7 proc. PKB. Świadczy o tym spadające ceny nieruchomości i mniejszy popyt wewnętrzny. Tymczasem, aby zapewnić zatrudnienie dla wszystkich nowo wchodzących na rynek pracy, Chiny potrzebują, by

ich gospodarka rosła w tempie 7,2 proc. rocznie.

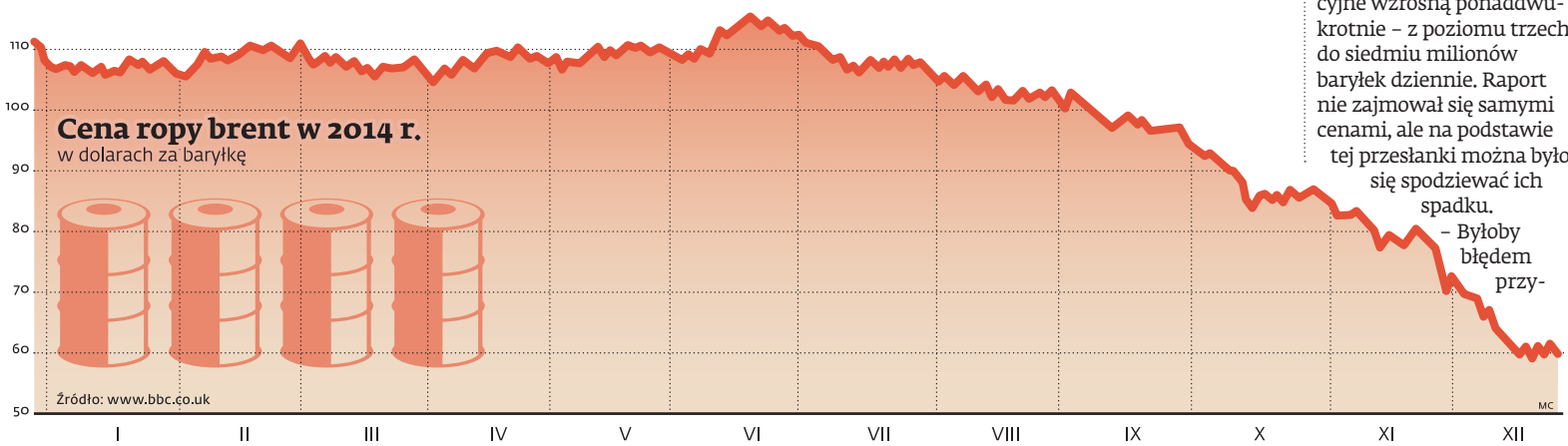
Czynniki geopolityczne

Wpływ wojny w Donbasie czy ekspansji Państwa Islamskiego na światową gospodarkę zależeć będzie od intensywności obydwu konfliktów. To samo dotyczy też innych czynników geopolitycznych, jak potencjalne ataki terrorystyczne, cyberataki na dużą skalę czy zaostrzenie się stosunków między Chinami a Japonią.

Czynniki nieprzewidywalne

W prognozowaniu wydarzeń mało prawdopodobnych,

lecz potencjalnie mających ogromny wpływ na gospodarkę, specjalizuje się Saxo Bank. Jako tego typu zdarzenia na przyszły rok jego analitycy wytypowali m.in. bankructwo Rosji, odejście Mario Draghiego ze stanowiska szefa europejskiego Banku Centralnego, dewaluację chińskiego juana o 20 proc. czy ataki hakerskie na dużą skalę, które doprowadzą do załamania się handlu internetowego. Na szczęście tego typu szokujące prognozy rzadko się sprawdzają. Mało realne jest zresztą też to, że wszystkie te bardziej prawdopodobne czynniki ryzyka wystąpią jednocześnie.



Taniejąca ropa nie wszystkich zaskoczyła

Pięćdziesięcioprocentowy spadek cen ropy naftowej w ciągu ostatniego półrocza był jednym z najbardziej zaskakujących wydarzeń na świecie w 2014 r. Nieprzewidywaną niespodzianką był on zwłaszcza dla państw eksporterów, które kalkulując budżety, zakładały, że średnia cena baryłki będzie na poziomie ok. 140 dol. (np. Wenezuela czy Iran). Ale okazuje się, że byli analitycy, którzy przewidzieli załamanie się cen surowca. Na taką ewentualność wskazywał opublikowany na wiosnę raport Międzynarodowej Agencji Energii (IEA), który zwracał uwagę, że w ciągu najbliższego roku wolne moce produkcyjne wzrosną ponaddwukrotnie – z poziomu trzech do siedmiu milionów baryłek dziennie. Raport nie zajmował się samymi cenami, ale na podstawie tej przesłanki można było się spodziewać ich spadku.

– Byłoby błędem przy-

puszczać, że po naftowej euforii z lat 2007–2008 nie nastąpi w pewnym momencie długoterminowa korekta podobna do załamania się cen z lat 80. – napisała na początku lipca na swoim blogu Amy Myers Jaffe, ekspertka energetyczna z University of California-Davis. Przewidywała ona, że w ciągu najbliższych trzech – pięciu lat normą stanie się cena baryłki na poziomie 50–70 dol., zaś okazjonalnie może ona nawet spadać w okolice 30 dol. Bardziej konserwatywny w swoich prognozach był Jeremy Warner, publicysta ekonomiczny brytyjskiego dziennika „Daily Telegraph”, który w grudniu 2013 r. w prognozach na nowy rok przewidywał cenę 80 dol. za baryłkę, co też oznaczało spory spadek wobec ówczesnych cen. Nad możliwością spadku cen zastanawiali się też Rosjanie. W grudniu zeszłego roku „Prawda” przepłatała pod tym kątem rosyjskich analityków. Żaden z wersji nie dopuścić do 20–30 dol. za baryłkę, ale 80 dol. – jak najbardziej tak.

Bartłomiej Niedziński

Grecy zdecydowali, że zawracają z drogi reform

Reakcją na wiadomość o przedterminowych wyborach były duże spadki na giełdzie i **wzrost rentowności obligacji**

Bartłomiej Niedziński
bartlomiej.niedzinski@infor.pl

Grecja znów zmierza w nieznaną. W momencie gdy widać było pierwsze oznaki wychodzenia kraju z kryzysu, parlamentarzyści nie zdołali wybrać nowego prezydenta, doprowadzając tym samym do przedterminowych wyborów. Ich zwycięzcą prawdopodobnie zostanie skrajnie lewicowa Syriza, która zapowiada odrzucenie dotychczasowej polityki oszczędnościowej.

– Zgodnie z wolą naszego narodu za kilka dni wymuszone bailoutem oszczędności staną się elementem przeszłości. Przyszłość już się zaczęła – mówił wczoraj po głosowaniu lider Syrisy Aleksis Cipras.

Przeprowadzone wczoraj rano trzecie i ostatnie głosowanie zakończyło się bolesną porażką kierowanej przez Antonisa Samaras koalicji rządowej. Jej kandydat na prezydenta, były unijny komisarz Stawros Dimas, uzyskał tylko 168 głosów, czyli o 12 mniej, niż wynosiło niezbędne minimum. Konsekwencją takiego wyniku jest rozwiązanie parlamentu i rozpisanie przedterminowych wyborów. Odbędą się one już 25 stycznia. – Nie mamy czasu do stracenia – wyjaśnił Samaras.

Choć wynik głosowania nie był niespodzianką, na rynkach finansowych przyjęty został fatalnie. Główny indeks giełdy w Atenach po głosowaniu poleciał w dół o 11 proc., choć później się trochę odbił i zakończył dzień 4-proc. spadkiem. Natomiast rentowność 10-letnich greckich obligacji wzrosła do 9,8 proc., czyli do poziomów poprzedzających pierwszy bailout dla Grecji w 2010 r. – Konsekwencją głosowania będzie przedłużenie się politycznej niepewności o co najmniej miesiąc. Żadne ważne decyzje gospodarcze nie zostaną podjęte, dopóki nie powstanie nowy rząd, i to było widać na rynkach finansowych – mówi Reutersowi Theodore Krintas, analityk Attica Bank w Atenach.

Takie reakcje inwestorów nie dziwią. Według przeprowadzonego w miniony weekend sondażu Syriza popiera 35 proc. Greków, co dzięki premii dla zwycięskiej partii dałoby jej 144 miejsca w 300-osobowym parlamencie. Centroprawicowa Nowa Demokracja może liczyć na 29 proc. głosów, co przełożyłoby się na zaledwie 78 mandatów. Syriza zapowiada skończenie z polityką zaciskania pasa, przywrócenie płacy minimalnej do 751 euro miesięcznie, podwyżki emerytur, cofnięcie przeprowadzonych prywatyzacji i uruchomienie pakietu stymulacyjnego w wysokości 5 mld euro w celu tworzenia nowych miejsc pracy. W ostatnim czasie wprowadziła nieco złagodzona ton, bo Cipras zapowiedział, że chce pozostania Grecji w strefie euro i zamierza negocjować

warunki zakończenia programu bailoutowego, a nie jednostronnie je zerwać, ale i tak w Brukseli i we Frankfurcie widać zaniepokojenie. – Mocne przywiązanie do Europy i szerokie poparcie wśród greckich wyborców i przywódców politycznych dla niezbędnych reform kreujących wzrost są niezbędne, by Grecja mogła dobrze prosperować – oświadczył unijny komisarz ds. gospodarczych Pierre Moscovici.

Obawy o przyszłość Grecji są tym bardziej uzasadnione, że stan jej gospodarki powoli się poprawia i ten rok będzie pierwszym po sześciu latach recesji, który zakończy na plusie. W tym roku PKB ma wzrosnąć o 0,7 proc., a w przyszłym o 2,5 proc. Bezrobocie, które na początku tego roku wynosiło 28 proc., spadło do 25,5 proc. Problem w tym, że zmniejszenie oszczędnościami Grecji nie wierzą w poprawiające się statystyki.

Według niedawnego sondażu tylko 19 proc. pytanym uważa, że w ciągu najbliższego roku sytuacja gospodarcza się poprawi, podczas gdy zdaniem 53 proc. się pogorszy.

– Wybory będą starciem między obawą o wyjście ze strefy euro a wściekłością na oszczędności. Rząd będzie podkreślał ryzyko związane z antyoszczędnościową platformą Syrisy, a Syriza będzie próbowała przekonać wybor-

ców, że oferuje wiarygodną alternatywę bez narażania na ryzyko członkostwa kraju w strefie euro – mówi Giorgos Pagoulatos z Ateńskiego Uniwersytetu Ekonomii i Biznesu. W zamian za przyjęcie radykalnego programu oszczędnościowego Grecja otrzymała od 2010 r. dwa pakiety pomocowe w łącznej wysokości 240 mld euro.

Jak doszło do ekonomicznej katastrofy? Sprawdź na **Forsal.pl**



Według najnowszych sondaży populistyczną Syriza Aleksisa Ciprasa popiera 35 proc. Greków

Przedszkola idą do sądu. Po dotacje

Przez lata niepubliczne placówki otrzymywały od samorządów zaniżone dopłaty. Teraz domagają się zwrotu zaległych środków wraz z odsetkami

Anna Wittenberg
anna.wittenberg@infor.pl

Według przepisów prywatne przedszkole dostaje na wychowanków subwencję z budżetu samorządu. Jest ona niższa niż w przypadku placówek publicznych – ale ma wynosić 75 proc. kosztów utrzymania dziecka w przedszkolu samorządowym. Jednak prowadzący niepubliczne placówki często dostają mniej. Dlatego o należne pieniądze będą walczyć w sądach. Tylko przedszkola zrzeszone w Stowarzyszeniu Przedszkoli Niepublicznych przygotowały już blisko 50 pozwów. Jeśli wygrają, gminy czeka zwrot milionów złotych.

Na przykład pozwy przeciwko gminie Nowy Sącz złożyło sześć tamtejszych placówek. Jak informują nas nowosądeccy urzędnicy, roszczenia to ponad 1,5 mln zł, nie licząc odsetek. – Przepisy dotyczące przyznawania subwencji nie są jasne, więc poprosiliśmy MEN o ich wykładnię. Pieniądze wypłacaliśmy przedszkolom zgodnie z otrzymaną interpretacją. Okazało się jednak, że przedszkola mają zastrzeżenia – twierdzi Małgorzata Grybel z nowosądeckiego ratusza. – Odbiliśmy jedno spotkanie dotyczące złożonych pozwów, ale burmistrz uważa, że o tym, kto ma rację, powinien już na tym etapie zdecydować sąd – dodaje. To nie pierwsze takie kłopoty Nowego Sącza. W 2010 r. prywatne przedszkole wygrało sprawę o niezapłacone dotacje, a komornik ścigał pieniądze z konta miasta. Podobnie było też w Szepletowie – gmina nie wypłacała przedszkolom dotacji na dzieci dwuipółletnie, choć zgodnie z prawem to wiek, od którego oficjalnie może się rozpocząć edukacja przedszkolna. Samorząd zmienił decyzję dopiero po wyroku Sądu Wojewódzkiego w Białymstoku.

Ilu gmin może dotyczyć podobny problem? Według danych Systemu Informacji Oświatowej we wrześniu w całym kraju działało 5,6 tys. przedszkoli niepublicznych, do których uczęszczało 233 tys. dzieci. Przeprowadzona w ubiegłym roku kontrola regionalnych izb obrachunkowych pokazała, że nieprawidłowo wypłacanych jest 85 proc. dotacji. – Wysokość roszczenia na jedno dziecko to rocznie około 150 zł – wyjaśnia Maciej Godlewski ze Stowarzyszenia Przedszkoli Niepublicznych. Roszczenia przedszkoli przedawniają się dopiero po dziesięciu latach. Oznacza to, że prowadzący te placówki mogą się ubiegać o zwrot niedoszacowanych dotacji nawet z 2005 r. W dodatku sama kwota roszczenia to nie wszystko – po dekadzie odsetki od niej rosną do 130 proc.

Tegoroczna kontrola NIK pokazała, że przedszkola mogą mieć w sądach duże szanse. Kontrolerzy sprawdzili, jak dotacje wydatkowane są w 21 gminach na terenie siedmiu województw: dolnośląskiego, kujawsko-pomorskiego, małopolskiego, mazowieckiego, opolskiego, pomorskiego i wielkopolskiego. Wykazali, że między 2011 a 2013 r. gminy wypłaciły w sumie o 19,7 mln zł mniejsze subwencje, niż powinny. Do placówek nie trafiła więcej niż co dziesiąta należna im złotówka.

Zdaniem Macieja Godlewskiego zaniżane dotacje będą się przyczyniały do bankructw przedszkoli niepublicznych. – To wymusi kolejne inwestycje publiczne, bo trzeba będzie wybudować nowe przedszkola w miejsce tych, które zbankrutowały – twierdzi. Od września 2015 r. gminy muszą zapewnić miejsca w przedszkolu dla wszystkich czterolatków. Obecnie mają taki obowiązek wobec pięciolatek i tych sze-

ściolatek, które jeszcze nie poszły do szkoły.

Jak zaznacza Godlewski, wiele placówek na złożenie pozwu nie ma jednak pieniędzy. – Roszczeń można dochodzić w postępowaniu cywilnoprawnym, oznacza to, że trzeba wpłacić 5 proc. wartości sporu. Jeśli placówka domaga się od samorządu miliona złotych, musi zapłacić w sądzie 50 tys. – wyjaśnia i dodaje, że to pieniądze zamrożone nawet na pięć lat, bo tyle może trwać postępowanie przed sądem.

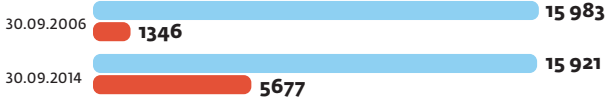
Dyrektorzy przedszkoli podkreślają, że wadliwe naliczanie subwencji to niekoniecznie wynik złej woli samorządów. Te czasem mylą się na swoją niekorzyść – kontrola RIO wykazała, że z jednej strony gmina Mrągowo zaniżyła dotację dla dwóch przedszkoli niepublicznych o 600 tys. zł, ale już Siemianowice Śląskie wypłaciły trzem niepublicznym przedszkolom dotacje zawyżone o 200 tys. zł. Bałagan to efekt m.in. nieprecyzyjnie skonstruowanych przepisów. O tym, jak przyznawać dotację, mówi ustawa o systemie oświaty. MEN dodatkowo wydaje do niej rozporządzenia. Pozwalają one jednak na dość dowolną interpretację. Samorządowcy mają liczyć kwotę bazową dotacji od bieżących wydatków w oświacie. Problem polega na tym, że nikt nie wie do końca, co należy zakwalifikować jako taki wydatek.

W listopadzie sejmowa komisja ds. kontroli państwowej interweniowała w tej sprawie w MEN. Posłowie wysłali do resortu dezyderat, w którym sugerowali, by ministerstwo wykorzystało efekty obu kontroli przy nowelizacji ustawy o systemie oświaty. Posłowie zaznaczyli, że szczególną uwagę należy zwrócić na konieczność ujednolicenia przepisów określających podstawę obliczania dotacji.

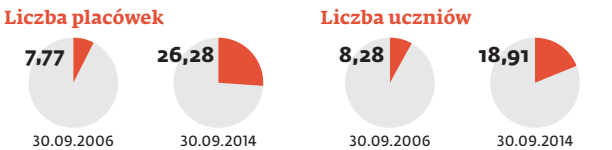
Niepubliczne przedszkola skarżą się na brak dotacji

przedszkola samorządowe
przedszkola niepubliczne

Liczba placówek



Przedszkola niepubliczne jako procent ogólnej liczby przedszkoli



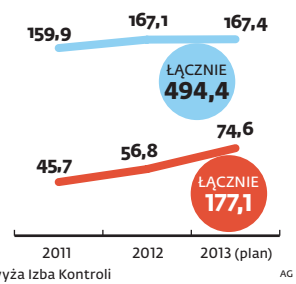
196,8 MLN ZŁ
TAKĄ DOTACJĘ NIEPUBLICZNE PRZEDSZKOLA POWINNY DOSTAĆ W RZECZYWISTOŚCI

19,7 MLN ZŁ
TAKIE KWOTY NIE WYPŁACILI KONTROLOWANE PRZEZ NIK SAMORZĄDY

Źródło: System Informacji Oświatowej na podstawie danych GUS i Ministerstwa Finansów, Najwyższa Izba Kontroli

Wydatki skontrolowanych przez NIK gmin na przedszkola (w mln zł)

wydatki gmin na przedszkola publiczne
dotacje z budżetów gmin dla przedszkoli niepublicznych



rozmowa

Wygrywamy procesy z samorządami



BEATA PTOLETA

prawniczka z kancelarii prawnko-ekonomicznej BBJŚ

Prowadzi pani postępowania w sprawach o niewypłacone dotacje. Jaką szansę ma przedszkole na wygranie procesu?
W sprawach, które my prowadzimy, nie przegraliśmy jeszcze ani jednego procesu – to może dać pewien obraz na temat szans. Prawdopodobieństwo, że sąd przyzna rację prowadzącym przedszkola, jest duże. Wystarczy spojrzeć na raport regionalnych izb obrachunkowych, który pokazuje, że 85 proc. dotacji jest nieprawidłowo naliczonych. Przedszkola wygrywają w sądzie nawet kilka milionów złotych. Nie wszystkie spory kończą się jednak przed sądem – wiele samorządów decyduje się na ugodę.

Prowadzący przedszkola rezygnują wtedy z roszczeń?
Nie, bo to pieniądze, które przecież im się należą na mocy prawa. Placówki są za to gotowe zrezygnować w dużej części z roszczeń dotyczących odsetek ustawowych, które są bardzo wysokie – za 10 lat dochodzą do 130 proc. Jeśli przedszkole walczy o 100 tys. zł dotacji, to samorząd, jeśli przegra w sądzie, będzie musiał mu wypłacić 230 tys. Samorządom zwykle nie zależy na wojnie z przedszkolami. W wielu przypadkach złe naliczona dotacja to nie kwestia złej woli,

a nieumiejętności – przepisy, na podstawie których nalicza się dotację, są naprawdę niejasne. Czasem wystarczy wskazać, jakie wartości należy brać pod uwagę przy wyliczaniu dotacji. Bo co to jest wydatek bieżący? Tam gdzie spory udaje się załatwić ugodowo, współpraca między przedszkolem a samorządem często zaczyna wyglądać modelowo. I to chyba najważniejsze. Są też miejsca, gdzie tak się nie dzieje – samorządy, kiedy dowiadują się, że liczymy dotację, jaką powinno otrzymać przedszkole, próbują np. ukrywać przed nami informację publiczną – o liczbie dzieci w ich przedszkolach czy wydatkach z budżetu.

Każde przedszkole może złożyć pozew?
W tej chwili prowadzimy już blisko 50 spraw. Ale wiele przedszkoli boi się iść do sądu o zwrot dotacji. Właściciele obawiają się, że jak będą występować przeciwko miastu, to zaczną być na przykład intensywnie kontrolowani. Niektórzy przyznają, że obawiają się wypowiedzenia umowy najmu lokalu albo kwestionowania ich wydatków. To nie powinno tak wyglądać – przedszkola i organy samorządu powinny ściśle ze sobą współpracować.

Jak ułatwić współpracę gmin i przedszkoli?
Problem leży w ustawie o systemie oświaty, której przepisy są bardzo nieprecyzyjne. Jeśli dotacje mają być naliczane prawidłowo, prawo musi się zmienić.

Rozmawiała Anna Wittenberg

Opinia Sześciolatki: wybór na serio



Marek Szpanowski
nauczyciel i publicysta

Złożony w Sejmie obywatelski projekt „Rodzice mają wybór” jest okazją do nawiązania dialogu między organizacjami społecznymi a szkolną administracją. Coś, co rok temu mogło źle wróżyć i grozić chaosem w moźolnie wprowadzanej reformie, dziś niesie ze sobą zdecydowanie więcej szans niż zagrożeń. Dlatego koalicja powinna zrobić gest w stronę wnioskodawców, skierować projekt do komisji i przewidzieć dla rodziców 6-latków autentyczną, poważną rolę. Jest to w najlepiej rozumianym interesie uczniów, ale też polityków i samego MEN.

Rodzice pierwszaków już dziś mogą przecież przeforsować swoje zdanie. Odroczenie szkoły nie jest ani szczególnie skomplikowane, ani czasochłonne, jeśli tylko nie brak ku temu sensorycznych podstaw. Nowe przepisy mogą przynieść o wiele więcej niż usankcjonowanie stanu faktycznego. Mogą pomóc rodzicom zrozumieć sens reform w podstawówkach, włączyć ich w podejmowanie różnych szczegółowych decyzji

na szczeblu szkoły, przybliżyć im sens pracy pedagogów oceniających dojrzałość dziecka.

Poradnia dla uczniów i rodziców, zwana w PRL wychowawczo-zawodową, po transformacji przechrzczona na psychologiczno-pedagogiczną, przeżywa jako instytucja swoje wielkie dni. Chyba jeszcze nigdy poradnie nie były tak bardzo w centrum, jak ostatnio. Odroczenie, nie odrocza, zbadają czy nie zapiszą? Pedagog lub psycholog rozwojowy, który bada dojrzałość szkolną kilkulatków, jako jedyny daje glejt na odroczenie. Spory o obniżenie progu wiekowego postawiły poradnie i ich pracowników w oku cyklonu. Media społecznościowe kolportują bulwersujące historie o poradniach niewspółpracujących z rodzicami. Powstają kampanie i poradniki – jakich metod użyć, żeby się dostać.

A MEN i rodziców można przecież skłonić do systemowej współpracy – gdyby rodzice 6-latków dostali ustawowe prawo do ostatecznej decyzji o posłaniu dziecka do szkoły, ale, uwaga, po zasięgnięciu opinii poradni.

To oczywiście oznaczałoby odpowiedzialność za całą dalszą naukę. Efekt pierwszy: wszyscy musieliby wiedzieć choćby mniej więcej, czym jest dojrzałość szkolna, a nawet – co dokładnie czeka dzieci w pierwszej klasie. Efekt drugi: rodzic pomyślałby dwa razy przed zrzuceniem winy za problemy na ustawę albo całą tę reformę. I najważniejszy: szkoła zaczęłaby widzieć w każdym rodzicu ważnego partnera, bez którego nic się nie da z automatu przeprowadzić.

Gotowość szkolna to nieprosty parametr – trudno ją wyliczyć z matematycznej formuły. Kompetentna opinia o dojrzałości powinna przecież uwzględniać i psychikę oraz umiejętności dziecka, i jego ogólny stan zdrowia, i warunki rodzinne. Jeśli chcielibyśmy zatrzymać dziecko w domu lub w przedszkolu wbrew pozytywnej opinii o dojrzałości, trzeba by się uzbroić w całkiem poważne argumenty. Bo o tym, że dziecko rozpoczynające szkolną karierę może być zbyt małe, zestresowane i niegotowe – wiemy. Pytanie na teraz: czy możliwy

jest przechyl w drugą stronę? Czy 7-letni uczeń może być zbyt duży na rozpoczęcie podstawówki? I jakie są skutki błędnego odroczenia?

Oczywiście może. Podstawa programowa obowiązująca w szkołach od prawie 5 lat jest bowiem dostosowana do 6-latków – od podstaw czytania aż do matematyki. Pracując z 6–9-latkami od kilkunastu lat, mam nieco szersze pole do porównań niż część ideologów po obu stronach barykady. Jeśli 8-latek trafia na program, który nie zmusza go do myślenia, nie stawia odpowiednich do wieku pytań i nie zapewnia partnerów na dobrym poziomie – łatwo wyobrazi sobie całą edukację jako nieco zawiły „departament do spraw zbędnych”.

Odpuśćmy więc rodzicom maluchów dogmaty. Nie straszmy, ale też jasno pokazujmy, jaki jest program szkoły. Błędy jednostkowe da się naprawić. 8-latek znudzony towarzystwem maluchów ma czasem szansę awansować do rówieśników. Ale gdy rodzice ustawią się bokiem do szkoły – tego nie da się łatwo naprawić.

PRENUMERATA

2015

ZAMÓW PRENUMERATĘ



Zamów Dziennik Gazetę Prawną na 2015 rok i zyskaj:

✓ Pakiet fachowych narzędzi i publikacji dla specjalistów

■ co tydzień 7 dodatków specjalistycznych niedostępnych w kioskach:

- Podatki i Księgowość, Rachunkowość i Audyt
- Firma i Prawo
- Samorząd i Administracja
- Kadry i Płace, Ubezpieczenia i Świadczenia
- Prawnik



■ narzędzia on-line:

wskaźniki i stawki, akty prawne, aktywne formularze i druki, kalkulatory



■ książki i płyty dla specjalistów

– dostępne dla prenumeratorów
Dziennika Gazety Prawnej w wersji Premium



✓ Tygodnik Newsweek

- bez dodatkowych opłat na taki sam okres, jak zamówiona prenumerata Dziennika Gazety Prawnej



Zamów prenumeratę:

www.gazetaprawna.pl/oferta2015

Zadzwoń: **22 761 31 27, 801 626 666**

WYCIĄG Z OGŁOSZENIA O I ROKOWANIACH NA SPRZEDAŻ NIERUCHOMOŚCI STANOWIĄCEJ WŁASNOŚĆ POWIATU WROCŁAWSKIEGO

Zarząd Powiatu Wrocławskiego dnia 19 grudnia 2014 r. ogłosił I rokowania na sprzedaż nieruchomości zabudowanej położonej w **Sobótce**, gminie Sobótka, woj. Dolnośląskim, oznaczonej w ewidencji gruntów jako działka **nr 71, AM-15**, o pow. 0,2120 ha, dla której Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Krzyków prowadzi księgę wieczystą nr WR1K/00119167/5.

- 1) Cena wywoławcza – **1 200 000,00 zł** (zwolniona z podatku VAT),
- 2) Termin i miejsce rokowań – 25 lutego 2015 r., godz. 10.00 w siedzibie Starostwa Powiatowego we Wrocławiu przy ul. Kościuszki 131, pokój nr 105,
- 3) Wysokość zaliczki – 120 000,00 zł,
- 4) Ogłoszenie o rokowaniach na sprzedaż wyżej określonej nieruchomości zostało zamieszczone pod adresem internetowym <http://powiatwroclawski.ibip.wroc.pl/public/zakladka> – przetargi, zamówienia publiczne.../przetargi na sprzedaż nieruchomości Skarbu Państwa i Powiatu Wrocławskiego oraz do wglądu na tablicy ogłoszeń Wydziału Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami Starostwa Powiatowego we Wrocławiu (II piętro), przy ul. Kościuszki 131,
- 5) Szczegółowe informacje dotyczące rokowań na sprzedaż ww nieruchomości można uzyskać od poniedziałku do piątku w godz. 7.45 - 15.45 w Wydziale Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami Starostwa Powiatowego we Wrocławiu, pok. 235, tel. 71 722 17 54; sprawę prowadzi: Małgorzata Przybylska.

SYNDYK MASY UPADŁOŚCI

Spółki INTERNETOWY DOM ZDROWIA sp. z o.o. w upadłości likwidacyjnej ogłasza konkurs ofert na sprzedaż wartości niematerialnych i prawnych – praw do sklepu internetowego zarejestrowanego w domenach:

- * fabrykazdrowia.pl
- * domzdrowia.com.pl
- * fabrykadrowia.com.pl
- * domurody.pl
- * domzdrowia.pl
- * domurody.com.pl

Sprzedaż następuje wraz z całym oprogramowaniem oraz serwerami (serwery znajdują się w Krakowie, w spółce CETI s.c.).

Oferowana cena **nie może być niższa niż 50.000zł (słownie: pięćdziesiąt tysięcy złotych) netto.**

Oferty należy składać **do dnia 31 stycznia 2014r.** na adres:

Kancelaria Syndyka
Ul. G. Zapolskiej 38 p. 214,30-126 Kraków,
z dopiskiem „OFERTA IDZ”

Więcej informacji można uzyskać pod numerem telefonu 12- 379-37-13, lub przesyłając zapytanie na adres: ikb@wp.pl

Zastrzega się możliwość przeprowadzenia dodatkowych negocjacji cenowych z wybranymi oferentami.

Niniejsze ogłoszenie nie stanowi oferty handlowej. Zastrzega się dla syndyka prawo odstąpienia od konkursu i sprzedaży na każdym etapie, bez publicznego zawiadomiania. Zastrzega się dla syndyka prawo swobodnego wyboru oferenta.

www.fabrykazdrowia.pl, www.domzdrowia.pl

KUP ZNANY I GOTOWY DZIAŁAJĄCY SKLEP!

WYCIĄG Z OGŁOSZENIA O PRZETARGU



Na podstawie art.37 ust.1, art.38 ust.1, art.39 ust.2, art.40 ust.1 pkt 1, art. 67 ust. 2 pkt 2 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 roku o gospodarce nieruchomościami (t.j. Dz. U. z 2014 r. poz.518 z późn. zm.), rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 14 września 2004 r. w sprawie sposobu i trybu przeprowadzania przetargów oraz rokowań na zbycie nieruchomości (Dz. U. Nr 207, poz. 2108 z późn. zm.)

Zarząd Powiatu w Miliczu ogłasza
III przetarg ustny nieograniczony na sprzedaż nieruchomości zabudowanej położonej w obrębie SUŁÓW, gmina Milicz, stanowiącej własność Powiatu Milickiego, oznaczonej w ewidencji gruntów jako działka numer: 584 AM-5 o pow. 2,8644 ha, obręb Sułów
księga wieczysta nr WR1M/00026241/I prowadzona przez Sąd Rejonowy w Trzebnicy VIII Zamięscowy Wydział Ksiąg Wieczystych z/s w Miliczu

Cena wywoławcza - **1 100.000,00 zł** (słownie: jeden milion sto tysięcy złotych)

Wadium - **110.000,00 zł** (sto dziesięć tysięcy złotych)

Postąpienie - **nie mniej niż 1 % ceny wywoławczej z zaokrągleniem w górę do pełnych dziesiątek złotych.**

Wadium należy wpłacić przelewem do dnia 02 marca 2015 r. na konto Starostwa Powiatowego w Miliczu w BS Milicz nr 51 9582 0000 2000 0000 0550 0012.

Przetarg na ww. nieruchomość odbędzie się w dniu 06 marca 2015 roku o godz. 9.00 w sali konferencyjnej (nr 21) Starostwa Powiatowego w Miliczu, ul. Wojska Polskiego 38.

Niniejsze ogłoszenie zostaje podane do publicznej wiadomości dnia 29 grudnia 2014 r. poprzez wywieszenie na tablicy ogłoszeń w Starostwie Powiatowym w Miliczu, na stronie internetowej urzędu www.milicz-powiat.pl, www.bip.milicz-powiat.pl, w internetowej gazecie codziennej www.monitorurzedowy.pl a wyciąg z ogłoszenia o przetargu w prasie o zasięgu powiatu „Głos Milicza” oraz w Dzienniku Gazeta Prawna.

Szczegółowych informacji o nieruchomości udziela Wydział Gospodarki Mieniem Starostwa Powiatowego w Miliczu, ul. Wojska Polskiego 38 pok. nr 27, tel. (071) 38-41-328 wew. 44.

Polska ziemia (powoli) goni europejską

1,6 tys. euro – teoretycznie taka jest wartość produktów rolnych i dotacji, które przypadają na hektar ziemi w Polsce. To wciąż o blisko 30 proc. mniej niż średnio w UE



BLOOMBERG

Inteligentny gadżet? Nie, dziękuję

Eksperci wieszczili sukces inteligentnym zegarkom i opaskom, a okulary Google Glass miały być obowiązkowym wyposażeniem każdego wielbiciela nowych technologii. Co poszło nie tak?

Gramy o miliony

Rynek polskich gier osiągnął w 2014 r. wartość 280 mln dol. W przyszłym roku rodzimi deweloperzy mają poprawić ten wynik za sprawą kilku zupełnie nowych produkcji

KOLEJ

Pendolino nie wyjedzie za granicę

Do 2025 r. PKP Intercity nie będzie mogło wykorzystać szybkiego pociągu do walki o pozycję na europejskim rynku kolejowym. Może to być efekt lobbingu kolei niemieckich

Konrad Majczyk
konrad.majczyk@infor.pl

Możliwości techniczne pendolino można by lepiej wykorzystać, gdyby skierowano je na trasy zagraniczne. W Polsce pociągi nie pchulają, bo prędkość 200 km/h mogą osiągnąć tylko na liczącym 80 km odcinku między Olśzamiowicami i Zawierciem. – Od strony technicznej pociągi Pendolino dla PKP Intercity są gotowe do wyjazdu na trasy międzynarodowe, bo taki był wymóg kontraktowy – przyznaje Nicolas Halamek, dyrektor zarządzający Alstom Transport w Polsce.

Na pokładach zostały zain-

stalowane systemy zasilania i sterowania ruchem wymagane w Austrii, Czechach i Niemczech. Dostarczony tabor spełnia też europejskie normy interoperacyjności TSI. Jedyną barierą jest dopuszczenie do eksploatacji, czyli homologacja na terenie sąsiednich krajów. W umowie PKP Intercity z Alstomem jest zapis, że producent pociągów zobowiązuje się do uzyskania homologacji dla trzech wymienionych państw, ale dopiero po pięciu latach od dostawy ostatniego składu.

Ale nawet w 2020 r. pociągi nie będą mogły wyjechać za gra-

nicę z powodu wytycznych dotyczących unijnego dofinansowania. – Każdy projekt współfinansowany z funduszy unijnych ma pewne wytyczne, np. określa trasy, po których mogą kursować pociągi. W tym przypadku trwałość projektu została określona na dziesięć lat – mówi Zuzanna Szopowska z PKP Intercity. Czyli przez najbliższą dekadę pendolino może być używane tylko na rynku krajowym. – Zmiany w relacjach kursowania nowych pociągów będą mogły zostać wdrożone po upływie okresu trwałości projektu, czyli po dziesięciu latach – potwierdza Zuzanna Szopowska.

To oznacza, że PKP do 2025 r. nie będą mogły korzystać z pendolino w walce o klientów na trasach zagranicznych. Chodzi głównie w rywalizację z Deutsche Bahn. Od osoby

zaangażowanej w projekt wiemy, że ograniczenia dofinansowania dla polskich pendolino wynikają częściowo z układów między kolejami europejskimi. Chodzi o argument nieuczciwej konkurencji z przewoźnikami, którzy kupowali używany tabor bez unijnej pomocy. – Przedstawiciele DB mają duży wpływ na organy unijne. Niemcy byłiby w stanie zablokować dofinansowanie dla zakupu pendolino, gdyby nie zostały wprowadzone ograniczenia ich użytkowania za granicą – usłyszeliśmy nieoficjalnie.

O jakie pieniądze chodziło? Całkowity koszt taboru – bez jego utrzymania – to 400 mln euro. Pierwotnie projekt miał być finansowany ze środków programu Infrastruktura i Środowisko

w wysokości 50 proc. kosztów kwalifikowanych. Nie zgodziła się na to Komisja Europejska. Stało się na pomocy z puli regionalnej w wysokości 22 proc., czyli ok. 88 mln euro. W listopadzie wyszło na jaw, że wysokość kosztów kwalifikowanych zmniejszono, a tym samym dofinansowanie stopniało do 74 mln euro. Według naszych nieoficjalnych informacji to może nie być koniec problemów. Unijne organy zgłaszają kolejne zastrzeżenia do projektu Pendolino w Polsce.

Gdzie pendolino mogłoby się sprawdzić? Eksperti twierdzą, że na trasach do Pragi i Wiednia stan infrastruktury nie pozwala dziś jeździć szybciej niż 160 km/h. Pendolino mogłoby pokazać swoje możliwości w Niemczech, ale na trasach na zachód od Berlina. – Dziesięć lat zakazu wyjazdu za granicę dla pendolino to nadmierna restrykcja, ale wynika to z tego, że nie zostały one kupione w formule komer-

cyjnej, ale z pomocą Brukseli – tłumaczy Jakub Majewski, prezes fundacji Pro Kolej. – Powstaje jednak inne pytanie: skoro do 2025 r. nie będziemy nimi jeździć za granicę, to po co zamówiono pociąg wielosystemowy? Za tę opcję przewoźnik musiał dopłacić – zastanawia się Majewski.

W sezonie 2014/2015 PKP Intercity uruchamia 34 połączenia międzynarodowe. Od 15 marca z rozkładu wypadnie nocny pociąg PKP Intercity z Warszawy do Mińska. Za to już od czwartku znikną dwa pociągi międzynarodowe Przewoźów Regionalnych: InterRegio z Krakowa do Ostrawy i RegioEkspres z Poznania do Frankfurtu nad Odrą. – Połączenia transgraniczne padają ofiarą cięć w budżecie Ministerstwa Infrastruktury i Rozwoju – twierdzi Majewski.

Na razie PKP Intercity odebrało 16 z 20 zamówionych pociągów. Dziewięć z nich wozi już pasażerów, reszta poczeka na nowy rok. Z informacji uzyskanych przez nas wczoraj od przewoźnika wynika, że przez pierwsze dwa tygodnie nowymi składami przejechało ponad 71 tys. pasażerów. Jak wylicza PKP Intercity, frekwencja wahała się w nich od 30 do 90 proc.



LUKASZ DEJNAROWICZ/FORUM

Nowe trasy szybkiego pociągu w Polsce

Pendolino kursują obecnie na trasach Trójmiasto – Warszawa, Trójmiasto – Kraków, Warszawa – Kraków, Warszawa – Katowice i Warszawa – Wrocław przez Częstochowę i Opole. W planach jest wydłużenie tras z Katowic i Krakowa. – Za rok pojedziemy do Bielska-Białej i Gliwic, a za dwa lata do Rzeszowa – twierdzi PKP Intercity. Te trasy są uwzględnione w unijnych dokumentach, więc przewoźnik może na nich uruchamiać przewozy, kiedy tylko gotowa będzie infrastruktura, za którą odpowiada spółka PKP PLK.

W umowie między PKP Intercity a Alstomem wymienione są też potencjalne trasy Warszawa – Poznań – Szczecin i Warszawa – Poznań – Wrocław. Tutaj składy Pendolino mogą się jednak pojawić dopiero po upływie trwałości projektu, czyli za dziesięć lat. Przewoźnik nie chce w tej sprawie składać wiążących deklaracji. – Rozpoczęcie obsługi tych tras jest biznesową decyzją PKP IC. Zależy od wielu czynników: stanu infrastruktury, potencjału linii czy rozwoju pozostałych kategorii pociągów

przez przewoźnika – odpowiada rzecznik PKP Intercity Zuzanna Szopowska. Według przewoźnika w przedsprzedaży rozeszło się dotychczas blisko 120 tys. biletów na pendolino. Na 30 dni przed wyjazdem można kupić bilety w drugiej klasie po 49 zł na trasach z Warszawy do Krakowa, Katowic i Trójmiasta, za 59 zł ze stolicy do Wrocławia i 98 zł z Krakowa do Trójmiasta. Później obowiązują kolejne pułapy cenowe aż do standardowej ceny 150 zł. Jak pisaliśmy, na niektórych trasach pendolino wcale nie jest najszybsze. Podróż z Warszawy do Gdańska trwa krócej tradycyjnym składem wagonowym EIC Neptun. Na trasie ze stolicy do Katowic królem szybkości będzie wagonowy skład EIC Wysocki. Pendolino nie ma sobie za to równych na trasie do Krakowa, na której kolejowa konkurencja została zmarginalizowana.

PREZYDENT OLSZTYNA podaje do publicznej wiadomości

wyciąg z ogłoszenia o II przetargu ustnym nieograniczonym na zbycie nieruchomości Gminy Olsztyn	
Oznaczenie nieruchomości według księgi wieczystej oraz katastru nieruchomości	nieruchomość składająca się z działki zabudowanej położonej przy ul. Knosyła 1A, oznaczonej numerem ewidencyjnym 65-16/4 zapisanej w księdze wieczystej Nr OL10/00081053/0 oraz z działek niezabudowanych, oznaczonych numerami: 65-16/1 zapisanej w księdze wieczystej Nr OL10/00062362/0 65-16/6 zapisanej w księdze wieczystej Nr OL10/00035073/9
Powierzchnia nieruchomości	działka 65-16/4 o pow. 1460m ² , działka 65-16/1 o pow. 2275m ² , działka 65-16/6 o pow. 922m ²
Przeznaczenie nieruchomości	sprzedaż nieruchomości w trybie przetargu ustnego nieograniczonego, przeznaczonej pod usługi hotelarsko-gastronomiczne, oświatę, zdrowie, rekreację i sport, kulturę i rozrywkę
Cena wywoławcza	2 800 000,00 zł w tym: zabudowanej 950 000,00 zł niezabudowanej 1 850 000,00 zł sprzedaż działki 65-16/4 jest zwolniona z podatku VAT, a jej cena z uwagi na wpis do rejestru zabytków zostanie obniżona o 50% sprzedaż działek 65-16/1 i 65-16/6 opodatkowana zostanie podatkiem VAT w stawce obowiązującej w dniu sprzedaży
Termin i miejsce przetargu	06 marzec 2015r, o godzinie 10:30 w siedzibie Urzędu Miasta Olsztyna, Plac Jana Pawła II 1, sala 219 (II piętro)
Wysokość wadium	10 % ceny wywoławczej należy wpłacić na rachunek Urzędu Miasta Olsztyna, prowadzony przez Bank Handlowy S.A. w Warszawie – numer konta 38 1030 1218 0000 0000 9040 1092 do dnia 02 marca 2015r. Wadium winno znajdować się w dniu 02 marca 2015r. na koncie Urzędu Miasta Olsztyna
Miejsce wywieszenia i publikacji ogłoszenia o przetargu	pełna treść ogłoszenia dostępna jest w internecie pod adresem www.olsztyn.eu , w Biuletynie Informacji Publicznej, prowadzonym przez Urząd Miasta Olsztyna, pod adresem www.bip.olsztyn.eu , na stronie internetowej www.monitorurzedowy.pl oraz na tablicy ogłoszeń Urzędu Miasta Olsztyna
Szczegółowych informacji o przetargu udziela:	Wydział Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami Urzędu Miasta Olsztyna Plac Jana Pawła II Nr 1, pokój 102, I piętro, tel. 89-527-31-11 wew. 373 lub (89) 535-32-15.

PREZYDENT OLSZTYNA

PREZYDENT OLSZTYNA podaje do publicznej wiadomości

wyciąg z ogłoszenia o przetargu ustnym nieograniczonym na zbycie nieruchomości Gminy Olsztyn

Oznaczenie nieruchomości według księgi wieczystej oraz katastru nieruchomości	nieruchomość niezabudowana oznaczona numerem ewidencyjnym 7/24, obręb 34 m. Olsztyna, położona przy ul. Jeziornej, zapisana w księdze wieczystej Nr OL10/00035096/6
Powierzchnia nieruchomości	4882m ²
Przeznaczenie nieruchomości	sprzedaż nieruchomości w trybie przetargu ustnego nieograniczonego, pod gastronomię, z funkcją dopuszczalną: usługi turystyczne - hotel, usługi sportu i rekreacji, jedno mieszkanie
Cena wywoławcza	1 800 000,00 zł cena gruntu opodatkowana zostanie podatkiem VAT w stawce obowiązującej w dniu sprzedaży
Termin i miejsce przetargu	06 marzec 2015r, o godzinie 11:00 w siedzibie Urzędu Miasta Olsztyna, Plac Jana Pawła II 1, sala 219 (II piętro)
Wysokość wadium	10 % ceny wywoławczej należy wpłacić przelewem na rachunek Urzędu Miasta Olsztyna, prowadzony przez Bank Handlowy S.A. w Warszawie – numer konta 38 1030 1218 0000 0000 9040 1092 do dnia 02 marca 2015r. Wadium winno znajdować się w dniu 02 marca 2015r. na koncie Urzędu Miasta Olsztyna
Miejsce wywieszenia i publikacji ogłoszenia o przetargu	pełna treść ogłoszenia dostępna jest w internecie pod adresem www.olsztyn.eu , w Biuletynie Informacji Publicznej, prowadzonym przez Urząd Miasta Olsztyna, pod adresem www.bip.olsztyn.eu , na stronie internetowej www.monitorurzedowy.pl oraz na tablicy ogłoszeń Urzędu Miasta Olsztyna
Szczegółowych informacji o przetargu udziela:	Wydział Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami Urzędu Miasta Olsztyna Plac Jana Pawła II Nr 1, pokój 102, I piętro, tel. 89-527-31-11 wew. 373.

PREZYDENT OLSZTYNA

Gmail nie dla Chińczyków

Należący do koncernu Google serwis mailowy został zablokowany. Brak dostępu do poczty może utrudnić prowadzenie interesów w Państwie Środka



BLOOMBERG

Drogowe podsumowanie

Rok 2014 był o tyle przełomowy, że przyniósł przełamanie bariery 3 tys. km dróg szybkiego ruchu w Polsce

ZAGRANICA

Białoruś kolejnym zmartwieniem eksporterów

Nowy premier i szef banku centralnego. Ruszyła karuzela stanowisk, bo Mińsk ma poważne problemy

Jakub Kapiszewski
Bartłomiej Mayer
Michał Potocki
dgp@infor.pl

Polskie firmy z niepokojem patrzą na rozwój sytuacji gospodarczej na Białorusi. Biznes nie martwi się za to zmianami kadrowymi. Komentatorzy z zacięciem patrzą na nowego szefa banku centralnego (Nacbank). Paweł Kaławur ma opinię fachowca, wcześniej pracował w prywatnym banku BiełWEB. Być może będzie chciał pomóc białoruskim eksporterom, dewaluując rubla. Na razie obniżono o 10 pkt proc. wprowadzoną zaledwie tydzień wcześniej 30-proc. prowizję od wymiany walut, będącą namiastką dewaluacji.

– Perspektywy naszej gospodarki zależą nie od rządu, ale od sytuacji ekonomicznej Rosji. Rząd zaś będzie robić to, czego oczekuje od niego prezydent. To samo dotyczy polityki kursowej Nacbanku. Nie zależy ona od sygnałów rynkowych, ale od sygnałów Łukaszenki – komentuje białoruski ekonomista Michał Zaleski. Radykalnych zmian politycznych nie należy się spodziewać także ze wzglę-

du na osobę nowego premiera. Szefem rządu został Andrej Kabiakou, który jako dotychczasowy kierownik administracji prezydenta i tak miał w białoruskim systemie więcej do powiedzenia niż premier Michał Miasnikowicz i którykolwiek z ministrów.

Na razie Alaksandar Łukaszenka zakazał dewaluacji waluty. Białorusini doskonale jednak pamiętają, jak w 2011 r. odwołanie nieuchronnej decyzji doprowadziło do znacznie poważniejszego kryzysu, niż gdyby podjęto ją natychmiast. O tym, że dewaluacji nie da się powstrzymać, jest przekonane szefostwo Śnieżki, która od 2004 r. jest większościowym właścicielem fabryki w Żodzinie. – Nie zadajemy sobie pytania, czy to nastąpi, ale kiedy. Z podobnymi sytuacjami spotykaliśmy się na białoruskim rynku już wcześniej i potrafiłiśmy sobie z tym poradzić. Nie sądzę, aby obecne warunki mogły stanowić dla nas problem niemożliwy do rozwiązania – ocenia prezes Śnieżki Piotr Mikrut.

Ale sytuacja nie wygląda najlepiej. Od stycznia do października polski



AUTOPROMOCJA

eksport na Białoruś osiągnął wartość 1,36 mld euro i był o 7,5 proc. niższy niż w analogicznym okresie 2013 r. Pod względem wartości eksportu kraj ten jest naszym 22. partnerem handlowym. Trafia tam 1 proc. sprzedawanych za granicą przez Polskę towarów, czyli więcej, niż wysyłamy do Chin czy Finlandii.

Piotr Mikrut przyznaje, że na Białorusi można zauważyć wiele niekorzystnych zjawisk ekonomicznych. – Ponownie obserwujemy problemy z dostępem do dewiz. Funkcjonuje też urzędowy zakaz podnoszenia cen – wymienia szef Śnieżki. Co więcej, wprowadzenie prowizji od transakcji walutowych już doprowadziło do poszerzenia czarnego rynku waluty. – Kaławur będzie dążyć do dostosowania oficjalnego kursu rubla do kursu czarnorynkowego – mówi związany z telewizją Biełsat publicysta ekonomiczny Alaksiej Minczonak.

– W tym roku Białoruś była dla nas bardzo dobrym rynkiem, zwiększyliśmy tam sprzedaż o 10 proc., dzięki czemu udało nam się odrobić straty w Rosji i na Ukrainie – mówi Krzysztof Pałyska, prezes produkującej kosmetyki firmy Bell. I dodaje, że nawet gdyby sytuacja na Białorusi miała się gwałtownie pogorszyć, firma by tego silnie nie odczuła. Co prawda kraj odpowiada za 15 proc. eksportu towarów sprzedawanych przez Bell pod marką własną, ale za to jego udział w całkowitym eksporcie (czyli włącznie z kosmetykami produkowanymi dla innych marek) to tylko 4 proc.

Kryzys walutowy nie powinien też wpłynąć na grupę Atlas, która dwa lata temu zainwestowała na Białorusi w zakład produkcyjny. Biuro prasowe spółki poinformowało nas, że zima w branży materiałów budowlanych ze względu na pogodę i tak jest mroźnym okresem.

Współpraca Patrycja Otto



Alaksandar Łukaszenka, prezydent Białorusi

KOMUNIKAT

OBWIESZCZENIE O PIERWSZEJ LICYTACJI NIERUCHOMOŚCI

Komornik Sądowy przy Sądzie Rejonowym w Płocku Paweł Stopczyński

na podstawie art. 953 kpc podaje do publicznej wiadomości, że: w dniu **29-01-2015 r. o godz. 11:40** w budynku Sądu Rejonowego w Płocku mającego siedzibę przy pl. Narutowicza 6 w sali nr s. 114, odbędzie się **pierwsza licytacja** nieruchomości na którą składają się następujące działki gruntów:

- działka oznaczona numerem ewidencyjnym 2 o powierzchni 0,45 ha, bez zabudowy,
- działka oznaczona numerem 20 o powierzchni 3,68 ha, w części zabudowana: zabudowa zagrodowa siedliskowa, na którą składają się: budynek mieszkalny murowany wybudowany w technologii tradycyjnej murowanej w latach 80-tych XX wieku, dwukondygnacyjny o powierzchni zabudowy według ewidencji gruntów i budynków 172,00 m² i powierzchni użytkowej 196,35 m²; budynek inwentarskie: budynek obory wraz z dobudówką o powierzchni użytkowej 170 m², murowany z lat 60-tych XX wieku; budynek gospodarczy o powierzchni użytkowej 126 m² murowany, jednokondygnacyjny z lat 70-tych XX wieku; budynek garażowy murowany o powierzchni użytkowej 36 m² murowany z lat 70-tych XX wieku; szopy drewniane nie związane trwale z gruntem. Część działki poza zabudową siedliskową stanowi teren upraw rolnych, położonej: 09-454 Pilichowo, Pilichowa 3, dla której **Sąd Rejonowy w Płocku VI Wydział Ksiąg Wieczystych** prowadzi księgę wieczystą o numerze **KW [NKN: PL1P/00040023/4]**. Suma oszacowania wynosi **337 000,00 zł**, zaś cena wywołania jest równa **3/4** sumy oszacowania i wynosi **252 750,00zł**. Licytant przystępujący do przetargu powinien złożyć rekojmie w wysokości jednej dziesiątej sumy oszacowania, to jest **33 700,00zł**. Rekojmia powinna być złożona w gotówce albo książeczce oszczędnościowej banków uprawnionych według prawa bankowego zaopatrzonej w upoważnienie właściciela książeczki do wypłaty całego wkładu stosownie do prawomocnego postanowienia sądu o utracie rekojmii. Rekojmie można uścić także na konto Komornika: **Polski Bank Spółdzielczy w Ciechanowie Oddział w Płocku 68 8213 0008 2013 1000 0166 0001 najpóźniej w dniu poprzedzającym przetarg**. Zgodnie z przepisem art. 976 § 1 kpc w przetargu nie mogą uczestniczyć: dłużnik, komornik, ich małżonkowie, dzieci, rodzice i rodzeństwo oraz osoby obecne na licytacji w charakterze urzędowym, licytant, który nie wykonał warunków poprzedniej licytacji, osoby, które mogą nabyć nieruchomości tylko za zezwoleniem organu państwowego, a zezwolenia tego nie przedstawiały.

KOMUNIKAT



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Uniwersytet Medyczny w Lublinie

w ramach projektu „Adaptacja oraz wsparcie aparaturowe innowacyjnych laboratoriów naukowo-badawczych Collegium Pathologicum Uniwersytetu Medycznego w Lublinie” modernizuje, rozbudowuje oraz doposaża w specjalistyczną aparaturę obiekt Collegium Pathologicum, by lepiej przystosować go do realizacji zadań naukowo-badawczych.

Efektom przeprowadzonych robót budowlanych objętych Projektem będzie pozyskanie dodatkowych powierzchni laboratoryjnych, modernizacja 13 laboratoriów oraz kilkudziesięciu pracowni, co umożliwi wprowadzenie do budynku Collegium Pathologicum nowoczesnej aparatury naukowo-badawczej. Obecnie na terenie budynku dobiegają końca roboty budowlane i wykończeniowe. Równocześnie Uniwersytet Medyczny w Lublinie prowadzi postępowania przetargowe na dostawę i montaż aparatury naukowo-badawczej stanowiącej wyposażenie Collegium.

W zmodernizowanych laboratoriach Uniwersytetu Medycznego wykorzystywana do pracy będzie nowoczesna aparatura medyczna i specjalistyczne urządzenia badawcze na najwyższym światowym poziomie. Dzięki innowacyjnym rozwiązaniom, Uczelnia będzie mogła rozszerzyć zakres swoich działań i prowadzić nowatorskie projekty na skalę międzynarodową.

Z nowego potencjału laboratoryjnego oraz wsparcia specjalistów będą mogły korzystać również inne jednostki działające na rzecz nauki oraz podmioty gospodarcze. W dniu 19 grudnia 2014 r. miało miejsce seminarium informacyjne, którego celem było przedstawienie nowych perspektywy badań w ramach współpracy z jednostkami Collegium Pathologicum. Po zakończeniu realizacji inwestycji - od drugiej połowy 2015 roku zainteresowane jednostki będą mogły realizować wspólnie z Uniwersytetem badania na podstawie umowy na realizację prac badawczo-rozwojowych.

Projekt jest współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w Ramach Programu Operacyjnego Rozwój Polski Wschodniej 2007-2013, Oś Priorytetowa 1. Nowoczesna Gospodarka, Działanie 1.3 Wspieranie innowacji, na podstawie umowy o dofinansowanie nr POPW.01.03.00-06-005/12-00 z dnia 28 września 2012.

Fundusze Europejskie - dla rozwoju Polski Wschodniej

OGŁOSZENIE

KONSULTANT HR - bezpłatna innowacyjna aplikacja dla sektora MŚP wspierająca zarządzanie wiekiem w organizacjach

W ramach realizowanego projektu współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej firma FUDA stworzyła bezpłatną multimedialną aplikację wspomagającą zarządzanie wiekiem w organizacjach. Powstała w ramach projektu aplikacja służy zwiększeniu efektywności pracy, przepływu wiedzy i doświadczeń pomiędzy pracownikami w różnym wieku w firmie, w tym przedłużeniu aktywności zawodowej pracowni w wieku powyżej 50 lat.

Innowacyjna aplikacja KONSULTANT HR wspiera wdrożenie zarządzania wiekiem w organizacjach poprzez tworzenie zespołów pracowniczych, w których kobieta z dłuższym stażem pracy i doświadczeniem (w wieku powyżej 50 roku życia) pełni rolę mentora (nauczyciela) wobec drugiego pracownika.

Zastosowanie proponowanego modelu działania służyć ma wzmocnieniu transferu wiedzy strategicznej „know-how” w zespołach firm oraz zwiększeniu wykorzystania potencjału dojrzałych pracowników z możliwością modyfikacji pełnionej roli w firmie.

Nadrzędnym celem wykorzystania aplikacji jest wypracowanie sposobu pozwalającego na odpowiednie przystosowanie dojrzałych i doświadczonych pracowników do wdrożenia skutecznych metod zarządzania wiekiem z korzyścią dla przedsiębiorstwa.

Korzystanie z podobnych narzędzi było możliwe dotychczas jedynie odpłatnie i funkcjonowały one głównie w dużych firmach i korporacjach. Powyższe przedsięwzięcie stwarza możliwość bezpłatnego skorzystania z innowacyjnego rozwiązania w mikro, małych oraz średnich przedsiębiorstwach.

Bezpłatna aplikacja zawiera:

- zestaw 13 testów umożliwiających:
 - diagnozę kompetencji pracownika w zakresie stopnia asertywności, kreatywności, samodzielności, komunikacji, radzenia sobie ze stresem, zdolności współpracy, zarządzania czasem, zdolności przywódczych,
 - wspieranie preferowanych par pracowników z mniejszym stażem i pracowni w wieku powyżej 50 roku życia celem wspólnego wykonywania zadań i transferu wiedzy, weryfikujące prezentowane style działania, czyli potrzebę aktywności i potrzebę uporządkowanego działania oraz postawy wobec pracy tj. zdolność do adaptacji w pracy, motywacja do pracy, potrzeba rozwoju,
- model współpracy w przedsiębiorstwie zróżnicowanych wiekowo zespołów na zasadach wzajemnej wymiany doświadczeń,
- pakiet szkoleń e-learning oraz podręczników poświadczonych kluczowym zagadnieniom wspomagającym wdrażanie systemu zarządzania wiekiem dla osób pełniących różne funkcje w przedsiębiorstwie.

Stworzona aplikacja charakteryzuje się wysoką uniwersalnością i możliwością zastosowania w działalności różnych podmiotów, z korzyścią dla różnych grup pracowników.

Z aplikacją można zapoznać się za pośrednictwem aplikacji Konsultant HR dostępnej na stronie: www.konsultanthrzarzadzaniemwiekiem.eu. Aby skorzystać z aplikacji Konsultant HR należy zalogować się stosując poniższe loginy. Udostępniona wersja aplikacji zawiera przykładowe dane, tak, aby w krótszym czasie można było zapoznać się z funkcjonalnością aplikacji.

Lp.	LOGIN	Hasło	Rola
1	Joannak	123456	Dział HR
2	Jank	123456	Pracownik -49
3	Admin	123456	Administrator
4	Annak	123456	Pracownik 50+
5	Kasiaw	123456	Przełożony

Dlaczego zarządzanie wiekiem jest tak ważne?

- ułatwia transfer wiedzy strategicznej we współpracy zróżnicowanych wiekowo pracowników na zasadzie wymiany doświadczeń,
- zwiększa efektywność pracy kadry oraz potencjał rozwojowy firmy, który wzmocni działania dostosowawcze do aktualnych wymagań gospodarki/rynku,
- pomaga utrzymać aktywność zawodową osób z największym stażem pracy w firmie i zapobiega odpływowi wiedzy ukrytej z firmy.

Realizator projektu:

FUDA to firma doradcza, której misją jest wdrażanie pozytywnych zmian oraz rozwiązań usprawniających funkcjonowanie organizacji w biznesie. Prowadzi działalność audytorską i szkoleniowo-doradczą. www.fuda.com.pl

Partner projektu:

Regionalna Izba Gospodarcza w Lublinie to organizacja samorządu gospodarczego zrzeszająca ok. 130 podmiotów gospodarczych z woj. lubelskiego. Izba organizuje szkolenia, seminaria, wyjazdy zagraniczne, targi i wystawy gospodarcze. www.riq.lublin.pl

Projekt „**Innowacyjny model kooperacji dla rozwoju aktywności zawodowej pracowni powyżej 50. roku życia**” jest współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Priorytet VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.2 Regionalne Strategie Innowacji.

Dowiedz się więcej:

Biuro projektu:
FUDA
Al. Spółdzielczości Pracy 109B, 20-147 Lublin
tel./faks: 81 740 13 27
www.zarzadzaniemwiekiem.eu



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



CZŁOWIEK - NAJLEPSZA INWESTYCJA

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego

HANDEL



Sąsiedzi ze Wschodu wydają u nas coraz mniej pieniędzy

Zakupy w Polsce? Spasiba

Oslabienie rubla zauważalnie zmniejszyło **zainteresowanie Rosjan naszymi towarami**. W końcówce roku wydawali u nas mniej pieniędzy niż zwykle

Marek Chądryński
Patrycja Otto
dgp@infor.pl

Taki wniosek można wysnuć na podstawie danych zbieranych przez izby celne z dokumentów tax free, które uprawniają wyjeżdżających cudzoziemców do zwrotu VAT. Wynika z nich, że zakupy w ostatnich tygodniach wyraźnie ograniczyli mieszkańcy obwodu kaliningradzkiego, co można wiązać z dużym

osłabieniem rosyjskiego rubla przed świętami Bożego Narodzenia. – Porównując grudzień 2013 i 2014 r., widać znaczący spadek. Rok temu w ostatnim miesiącu Rosjanie przedstawili nam 17 766 rachunków tax free na kwotę 13,6 mln zł, w tym roku – od 1 do 22 grudnia – 9264 rachunki na kwotę 7 mln zł – mówi Ryszard Chudy, rzecznik Izby Celnej w Olsztynie.

Na podstawie dokumentów tax free nie da się oszacować

całości obrotów: o zwrot VAT można się ubiegać przy zakupach o wartości powyżej 200 zł, nie można go otrzymać za usługi hotelowe czy restauracyjne, nie wszystkie dyskonty – popularne wśród cudzoziemców ze Wschodu – wystawiają tax free. Ale i one potwierdzają spadek obrotów.

O ile słabnący rubel w ogóle zmniejszył liczbę transakcji, jakich dokonywali w polskich sklepach, o tyle pozostali sąsiedzi ze Wschodu nadal robili

zakupy w Polsce – ale wydawali na nie mniej pieniędzy. Widać to w danych innych izb celnych obsługujących wschodnią granicę. Na przykład Izba Celna w Białej Podlaskiej raportuje, że w ciągu pierwszych trzech tygodni grudnia tego roku cudzoziemcy (90 proc. z nich to Białorusini i Ukraińcy) złożyli na granicy dokumenty tax free na kwotę 107,8 mln zł. W grudniu ubiegłego roku było to 182,3 mln zł. Przy tym liczba wniosków jest porównywalna z tymi sprzed roku. Może to oznaczać, że klienci ze Wschodu nie rezygnują zupełnie z zakupów, ale wydają na nie mniej. Średnio o ok. 18 proc. mniej niż rok wcześniej.

Podobne wnioski można wysnuć z informacji Izby Celnej w Przemyślu. Między 1 a 22 grudnia podkarpacki celnicy otrzymali prawie 75 tys. dokumentów tax free dotyczących towarów o wartości 99,8 mln zł. W grudniu 2013 r. dokumentów było 80,8 tys., a deklarowana wartość towarów wywiezionych to niemal 125 mln zł. Średnio wartość zakupów pod koniec roku przy ukraińskiej granicy jest więc mniejsza o ok. 14 proc.

Dane z Izby Celnej w Białymstoku także pokazują spadek tej średniej, bo przez trzy tygodnie grudnia zarejestrowano 97,1 tys. dokumentów tax free z towarami za 75,7 mln zł. W grudniu ubiegłego roku było to odpowiednio 109,2 tys. i 101,2 mln zł.

Oslabienie popytu wśród klientów ze Wschodu najbardziej odczuwają firmy z branży RTV i AGD.

– Rosjanie przyjeżdżali do Polski głównie po telewizory, laptopy, kamery oraz drobny sprzęt gospodarstwa domowego. W tej chwili telewizor w Polsce jest dla nich droższy nawet o kilkaset złotych niż w ich rodzinnym mieście. Efekt to spadek o 50 proc. w liczbie klientów w listopadzie oraz grudniu w porównaniu do poprzednich miesięcy – tłumaczy pracownik sklepu PH Astra w Bartoszycach, w którym klienci ze Wschodu stanowią 30 proc. wszystkich kupujących.

Mniejsze obroty notują również sklepy spożywcze, zwłaszcza te sieciowe. W nich jednak spadek w popycie nastąpił dopiero w grudniu. Potwierdza to m.in. największy market w Bartoszycach należący do sieci Stokrotka.

W najmniejszym stopniu spadek popytu ze strony klientów indywidualnych odczuwa branża materiałów budowlanych. Wiele tego rodzaju sklepów postanowiło już co najmniej kilka miesięcy temu uniezależnić się od kupujących ze Wschodu. – Stawiamy na klientów indywidualnych z Polski oraz na współpracę z lokalnymi wykonawcami. Ci, którzy nie poszli w nasze ślady, borykają się z dużym spadkiem obrotów – komentuje Marcin Jarosz, właściciel sklepu MDC z Tomaszowa Lubelskiego.

Jesteśmy wśród liderów

w kategorii Biznes Finanse Prawo

- Grupa WP 4,74 mln użytkowników
- Grupa Onet-RASP: 4,69 mln użytkowników

■ Grupa gazetaprawna.pl

3,13

mln
użytkowników

RYNEK WALUTOWY

Poświęteczna przecena złotego. To nas wzmocni

Stracą tylko ci, którzy spłacają kredyty we frankach bądź w euro. Dla gospodarki to dobre wiadomości

Łukasz Wilkowicz
lukasz.wilkowicz@infor.pl

Fatamorgana – tak o osłabieniu naszej waluty w drugi dzień świąt do 4,4 zł za euro mówi jeden z analityków rynkowych, z którymi rozmawiał DGP. Jeszcze kilka dni wcześniej za euro płacono na rynku walutowym ok. 4,25 zł, a to było już po przecenie naszej waluty, która następowała od połowy grudnia.

Po gwałtownym spadku kursu w internecie nie brakowało opinii, że mieliśmy wręcz do czynienia z atakiem spekulacyjnym na złotego. – Jaka to spekulacja, skoro ten „atak” tak naprawdę nikogo nie atakował. Na rynku praktycznie nie było transakcji, więc nic z tego nie wynika – uważa Maciej Reluga, główny ekonomista Banku Zachodniego WBK. Wskazuje, że w poniedziałek, po zakończeniu świątecznej przerwy (choć

wciąż przy niewielkiej aktywności rynku) kurs euro był już poniżej 4,3 zł.

Co spowodowało mocną, świąteczną przecenę złotego? Czy przyczynił się do niej minister finansów? – Osłabienie złotego w rozsądnych granicach może być korzystne dla gospodarki – stwierdził jeszcze przed świętami Mateusz Szczurek. Marcin Mazurek, ekonomista mBanku, przecenę złotego wiąże z informacją, która pojawiła się na rynku, że Ministerstwo Finansów ograniczy dokonywaną na rynku wymianę walut na złote. Chodzi o środki, jakie Polska uzyskuje z Unii Europejskiej. W skali roku jest to kilkanaście miliardów euro. Przeprowadzając te transakcje na rynku, resort ograniczał możliwość osłabienia naszej waluty.

Zdaniem jednego z naszych rozmówców, świąteczna deprecjacja złotego mogłaby mieć negatywne konsekwencje, gdyby – podobnie jak tuż przed wybuchem kryzysu w 2008 r. – na dużą skalę zawierano transakcje opcji walutowych, które „uruchamiałyby się” przy spadku kursu właśnie do 4,4 zł. Przed laty, po silnym osłabieniu naszej wal-

ty krajowe firmy poniosły straty idące w dziesiątki miliardów złotych. Teraz tego problemu nie ma.

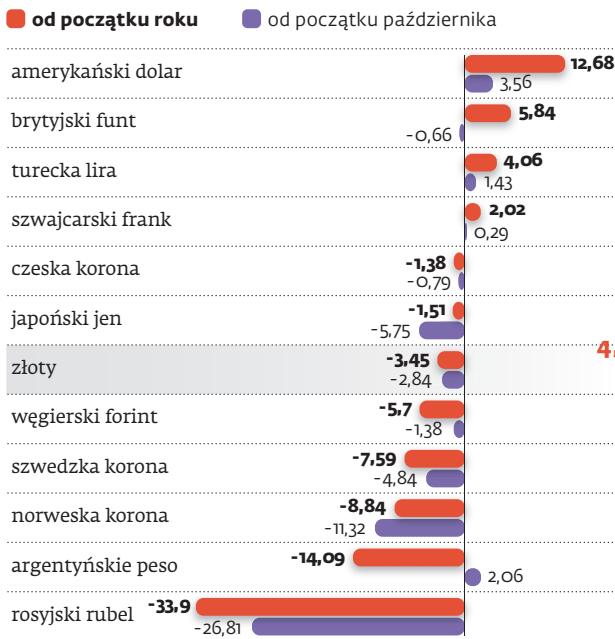
Silna przecena złotego to zła wiadomość dla osób, które spłacają kredyty denominowane w walutach obcych (kurs franka szwajcarskiego w pewnym momencie w piątek przekraczał 3,63 zł). Ale jak uważają specjaliści, per saldo naszej gospodarce słabszy kurs polskiego pieniądza będzie pomagał, a nie szkodził. Podniesie się konkurencyjność firm sprzedających towary za granicę. – Eksporterzy są w stanie zabezpieczyć sobie przychody przy wyższym kursie, co będzie poprawiało ich przychody oraz zyskowność – wskazuje Maciej Reluga z BZ WBK. – I zapłacą



wyższe podatki, co wspomógł budżet – dodaje Marcin Mazurek z mBanku. Wskazuje, że z punktu widzenia budżetu słabszy złoty na koniec roku jest ważny z jeszcze jednego powodu: – W przeliczeniu na złote rezerwy walutowe Naro-

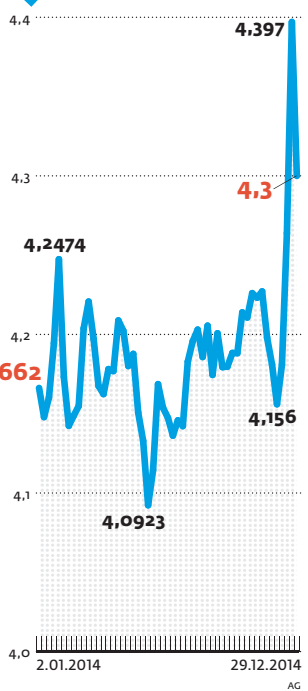
Przerwa w stabilności

➔ **Zmiana kursów wybranych walut wobec euro** (w proc.)



Źródło: Bloomberg

➔ **Kurs euro** (w zł)



dowego Banku Polskiego rosną i wykaże on za 2014 r. zysk 95 proc. zarobku NBP zasila budżet państwa. Przeliczenie wartości rezerw dewizowych odbędzie się po kursie ustalonym przez bank centralny przed południem 31 grudnia.

Co czeka złotego w 2015 r.? – Pierwszy kwartał nie będzie łatwy. Jest ryzyko polityczne związane z kryzysem politycznym w Grecji. Ceny naszych obligacji skarbowych nie będą już rosły tak, jak w 2014 r. Do tego dojdzie wpływ podwyżek stóp procentowych w Stanach Zjednoczonych. Później jednak złoty powinien się umacniać. A słabość z początku roku będzie korzystna z punktu widzenia tempa wzrostu gospodarczego – uważa Marcin Mazurek.

Jego zdaniem, na koniec 2015 r. złoty w stosunku do

euro powinien być droższy niż w końcu 2014 r., kiedy – w dużej mierze za sprawą grudniowej deprecjacji – należał do najsłabszych walut. Od początku roku stracił wobec euro niemal 3,5 proc. W stosunku do funta brytyjskiego czy dolara to osłabienie było jeszcze większe. Oczekiwania związane z odchodzeniem przez amerykański bank cen-

tralny od polityki dodruku pieniądza sprawiły, że w stosunku do euro amerykańska waluta zyskała niemal 13 proc. Ponieważ w 2015 r. dodrukiem pieniądza będzie zajmował się najpewniej Europejski Bank Centralny, dolar jeszcze zyska na wartości wobec euro. To będzie osłabiać złotego wobec dolara, ale w stosunku do euro będzie sprzyjać naszej walucie.

KOMUNIKATY

OBWIESZCZENIE O PIERWSZEJ LICYTACJI NIERUCHOMOŚCI nr KW WA3M/00416412/8

Komornik Sądowy przy Sądzie Rejonowym dla Warszawy Pragi-Północ Piotr Fercowicz

na podstawie art. 953 kpc podaje do publicznej wiadomości, że: w dniu: **20-01-2015r o godz. 12:30** w budynku Sądu Rejonowego dla Warszawy Pragi-Północ mającego siedzibę przy ul. Terespolska 15A w sali nr 213, odbędzie się **pierwsza licytacja**: lokalu stanowiącego odrębną nieruchomość o powierzchni użytkowej 62,70 m² należącego do dłużnika: Katarzyna Zasada, Mariusz Tadeusz Zasada położonego: 03-140 Warszawa, ul.Odkryta 67A/38, dla którego Sąd Rejonowy dla Warszawy Mokotowa w Warszawie IX Wydział Ksiąg Wieczystych prowadzi księgę wieczystą o numerze **KW WA3M/00416412/8**. Lokal mieszkalny położony jest na 5 kondygnacji nadziemnej budynku i składa się z trzech pokoi, kuchni, łazienki, wc oraz przedpokoju. Lokal posiada antresolę oraz balkon. Suma oszacowania wynosi **292 000,00zł**, zaś cena wywołania jest równa 3/4 sumy oszacowania i wynosi **219 000,00zł**. Licytant przystępujący do przetargu powinien złożyć rekoimję w wysokości jednej dziesiątej sumy oszacowania, to jest **29 200,00zł**. Rekoimja powinna być złożona w gotówce albo książeczce oszczędnościowej banków uprawnionych według prawa bankowego zaopatrzonej w upoważnienie właściciela książeczki do wypłaty całego wkładu stosownie do prawomocnego postanowienia sądu o utracie rekoimji. Rekoimję można uiścić także na konto komornika: **ING Bank Śląski SA w Warszawie 89 10501025 1000 0091 3579 0518** **najpóźniej w dniu poprzedzającym przetarg**. Zgodnie z przepisem art.976 §1 kpc w przetargu nie mogą uczestniczyć osoby, które mogą nabyć nieruchomość tylko za zezwoleniem organu państwowego, a zezwolenia tego nie przedstawiły oraz inne osoby wymienione w tym artykule.

W ciągu dwóch ostatnich tygodni przed licytacją wolno oglądać nieruchomość oraz przeglądać w Sądzie Rejonowym dla Warszawy Pragi-Północ przy ul. Terespolska 15A akta postępowania egzekucyjnego. Prawa osób trzecich nie będą przeszkodą do licytacji i przysądzenia własności na rzecz nabywcy bez zastrzeżeń, jeżeli osoby te przed rozpoczęciem przetargu nie złożą dowodu, że wniosły powództwo o zwolnienie nieruchomości lub przedmiotów razem z nią zajętych od egzekucji i uzyskały w tym zakresie orzeczenie wstrzymujące egzekucję. Użytkowanie, służebności i prawa dożywotnika, jeżeli nie są ujawnione w księdze wieczystej lub przez złożenie dokumentu do zbioru dokumentów i nie zostaną zgłoszone najpóźniej na trzy dni przed rozpoczęciem licytacji, nie będą uwzględnione w dalszym toku egzekucji i wygasną z chwilą uprawomocnienia się postanowienia o przysądzeniu własności.

SYNDYK MASY UPADŁOŚCI

Przedsiębiorstwa Produkcyjno Budowlanego AZBUD Adam Cebula i Wspólnicy spółka jawna w upadłości likwidacyjnej AL. POKOJU 78, 31-564 KRAKÓW

SPRZEDA PAKIET WIERZYTELNOŚCI

przysługujący od dłużnika KTR Service sp. z o. o. w Krakowie (ul. Mehoffera 10) na łączną kwotę 5.677.509,67 zł
Cena wywoławcza wynosi: 1.090.000,00 zł
(jeden milion dziewięćdziesiąt tysięcy złotych, 00/100)

Sprzedaż nastąpi w trybie konkursu ofert za najwyższą zaofferowaną cenę.

Warunkiem przystąpienia do konkursu ofert jest złożenie oferty w zamkniętej kopercie z dopiskiem „**Konkurs ofert NALEŻNOŚCI**” w Biurze Syndyka Masy Upadłości Przedsiębiorstwa Produkcyjno Budowlanego AZBUD Adam Cebula i Wspólnicy Spółka jawna w upadłości likwidacyjnej w Krakowie, Al. Pokoju 78 oraz wpłacenie wadium w wysokości 10% ceny wywoławczej w kasie przedsiębiorstwa lub na rachunek bankowy: **ALIOR BANK 71 2490 0005 0000 4520 8325 2774** w terminie 14 dni od daty ukazania się ogłoszenia w prasie.

Z zastrzeżeniem uprawnień Sędziego-Komisarza, Syndyk zastrzega sobie prawo swobodnego wyboru oferty, w tym możliwość prowadzenia dodatkowych negocjacji z oferentami, prawo wycofania przedmiotu z konkursu, prawo odstąpienia od sprzedaży w każdym czasie oraz prawo unieważnienia sprzedaży bez podania przyczyny. Wszystkie opłaty związane z nabyciem wierzytelności ponosi nabywca.

Oferta powinna zawierać: określenie oferenta, przedmiot nabycia, oferowaną cenę nabycia (cena ta nie może być niższa od ceny wywoławczej). Otwarcie ofert nastąpi w terminie 7 dni od upływu daty składania ofert w siedzibie spółki. O rozstrzygnięciu konkursu ofert oferenci zostaną niezwłocznie powiadomieni. Sprzedający nie bierze odpowiedzialności za wypłacalność dłużnika sprzedawanych wierzytelności, wyłączona również zostaje rekoimja za wady sprzedawanych wierzytelności. Z dokumentacją dotyczącą sprzedawanej wierzytelności można się zapoznać i uzyskać dodatkowe informacje w Biurze Syndyka pod wyżej wskazanym adresem, po wcześniejszym uzgodnieniu terminu pod numerem telefonu 603 332 299 od poniedziałku do piątku w godz. 9:00 - 15:00

Bitdefender

NOWOCZESNY PROGRAM ANTYWIRUSOWY DLA TWOJEJ FIRMY

- » Kompleksowa ochrona laptopów, PC i serwerów;
- » Prosty w instalacji - gotowy do pracy w 15 minut;
- » Minimalizuje koszty specjalnego sprzętu;
- » Najskuteczniejszy w testach antywirusów!
- » Nie obciąża komputerów!

TESTUJ ZA DARMO PRZEZ 60 DNI

SPRAWDŹ SZCZEGÓŁY NA:

WWW.BITDEFENDER.PL

Dwa kolory gospodarki: szara strefa i czarny rynek

Czarny rynek to wszelka nielegalna działalność gospodarcza, czyli obrót lewymi towarami (na przykład narkotykami, bronią, handel ludźmi, podrabiane produkty) i usługami (na przykład prostytutcja), rozpowszechnianie bez zezwolenia materiałów objętych prawem autorskim, bimbrownictwo i handel rzeczami pochodzącymi z kradzieży. Szara strefa to nielegalny obrót legalnymi towarami i usługami, którego celem jest chęć uniknięcia płacenia podatków lub innych kosztów wynikających z przepisów prawa.

Skutki istnienia szarej strefy są w zdecydowanej większości negatywne...

- budżet państwa nie uzyskuje części należnych mu podatków;
- przedsiębiorstwa działające zgodnie z prawem są w gorszej sytuacji wobec tych, które funkcjonują z szarej strefy;
- osoby pracujące na czarno nie są objęte systemem zabezpieczenia społecznego;
- na rynek trafiają często towary i usługi niespełniające standardów, wadliwe czy nawet niebezpieczne dla zdrowia i życia nabywców.

...ale są też pozytywne:

- osoby o niskich kwalifikacjach mają szansę na znalezienie pracy, dzięki czemu odciążają wydatki państwa na pomoc socjalną;

- szara strefa stymuluje gospodarkę w czasie kryzysu, zwiększając płynność przedsiębiorstw dzięki niższemu kosztom obrotu gospodarczego. Niektóre przedsiębiorstwa, zatrudniając na czarno pracowników, unikają w ten sposób bankructwa, a po wyjściu z trudnej sytuacji wracają do legalnego zatrudnienia

Dlaczego i od kiedy szara strefa wliczana jest do PKB?

Choć szara strefa w gospodarce istniała od zawsze, ekonomiści zaczęli się nią zajmować dopiero w XX w., a w statystykach zaczęto ją uwzględniać na zalecenie ONZ od lat 90. Wlicza się ją do PKB dlatego, że stanowi zbyt duży fragment gospodarki i niezauważanie

jej było według wielu ekspertów zafałszowaniem stanu faktycznego.

A co z czarnym rynkiem?

Urzędy statystyczne krajów członkowskich Unii Europejskiej wliczają nielegalną działalność do PKB począwszy od września tego roku. Obowiązek taki nakłada na nie dążenie wewnątrz Unii do ujednolicenia sposobu naliczania dochodu narodowego brutto - ponieważ jego wartość wiąże się z wysokością składki państw członkowskich do unijnego budżetu. Działania takie zaleca narodowym urzędem statystycznym także ONZ, niemniej jednak nie stwarza takiego obowiązku. Europejski urząd statystyczny zakładał, że dzięki temu roczny PKB Unii Europejskiej zwiększy się o ok. 2,4 proc. W Polsce wartość

czarnego rynku pozostaje w okolicach jednego proc. PKB.

W jaki sposób mierzony jest udział szarej strefy w PKB?

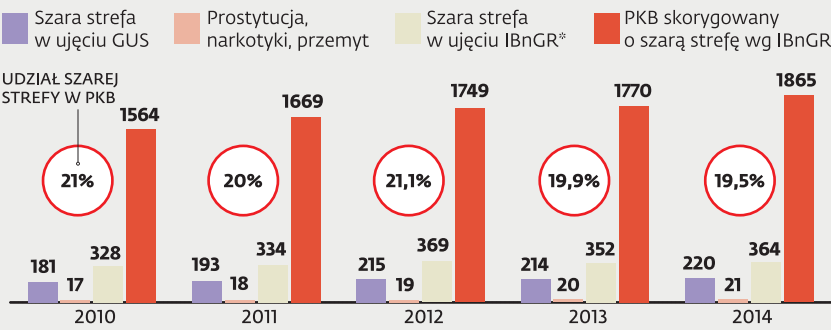
Nie jest to proste. Wielkość szarej strefy szacuje się za pomocą kilku metod pośrednich, takich jak analiza rynku pracy, czyli porównanie liczby zarejestrowanych bezrobotnych z liczbą wynikającą z szacunków przy zastosowaniu definicji Międzynarodowej Organizacji Pracy, szacowanie poziomu unikania podatków, analiza szybkości obrotu gotówki i popytu na banknoty o dużych nominałach, badanie rozbieżności między dochodami i wydatkami gospodarstw domowych czy zwiększonego zużycia energii.

Metody ograniczania szarej strefy

- obniżanie obciążeń podatkowych i upraszczanie związanego z nimi systemu;
- ograniczanie innych kosztów działalności gospodarczej, na przykład zmniejszanie liczby koncesji i pozwoleń;
- promowanie obrotu bezgotówkowego;
- kontrole skarbowe i nakładanie kar na przedsiębiorców działających w szarej strefie;
- wzmacnianie w społeczeństwie przekonania, że szara strefa jest szkodliwa dla gospodarki.

Jakub Kapiszewski, Bartłomiej Niedziński

Szara strefa i czarny rynek w Polsce (mld zł)



* wartość wg GUS i Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową różni się z powodu metodologii, m.in. IBnGR szacuje dochody z wielu działalności nieobjętych w pełni szacunkami GUS, np. sprzedaż za pośrednictwem internetu, nielegalna sprzedaż paliw, handel przygraniczny czy nielegalny hazard

MC

CYKL: 25 LAT WOLNOŚCI GOSPODARCZEJ - BILANS

BRANŻA USŁUGOWA PRZEŻYWA RENESANS

Rozwój gospodarczy oraz wzrost zamożności społeczeństwa przekłada się pozytywnie na polski sektor usług. Dowodem na to są dane GUS. Według nich w 2013 r. firmy z tej branży wytworzyły już około 63,4 wartości dodanej brutto całej gospodarki narodowej

Duża w tym zasługa handlu i napraw, które mają największy udział w tym sektorze. Odpowiadają 1/3 wartości dodanej wytworzonej przez wszystkie jednostki prowadzące działalność o charakterze usługowym. Ekspert nie mają złudzeń - nie byłoby to możliwe, gdyby nie ustawa o swobodzie gospodarczej. Sprawiała, że po 1989 r. nastąpił dynamiczny rozwój handlu w Polsce. Sklepy zaczęły otwierać nie tylko prywatni przedsiębiorcy, ale nastąpił też napływ zagranicznych firm handlowych do kraju. W efekcie kategoria handel i naprawy odpowiada dziś za 20 proc. PKB. W 1989 r. odsetek ten stanowił około 10 proc. Druga znacząca kategoria w tym sektorze to usługi transportu i gospodarki magazynowej, w rozwoju których zasadniczą rolę odegrał handel. W sytuacji, gdy ekspansja sieci handlowych przestała być ograniczona wyłącznie do regionu, wymusiło to na firmach handlowych otwieranie własnych centrów dystrybucyjnych. To był warunek do tego, by zapewnić świeży i wysokiej jakości asortyment w placówkach. Dziś udział usług transportu i gospodarki magazynowej odpowiada za 9,4 proc. wartości dodanej wytworzonej przez wszystkie jednostki prowadzące działalność o charakterze usługowym. Na trzecim miejscu są usługi administracji publicznej i obrony narodowej - 9 proc. Warto podkreślić, że handel i naprawy dominują również pod względem osób zatrudnionych. W przedsiębiorstwach zaliczanych do tej kategorii pracuje 26,4 proc. ogółu pracujących w podmiotach usługowych, a te zatrudniają 57,4 proc. ogółu pracujących (ponad 14,3 mln osób). - Geneza znaczenia handlu dla rynku pracy tkwi w załamaniu się gospodarki socjalistycznej. Oto w ciągu dwóch lat około 3 mln ludzi musiało sobie znaleźć nowy pomysł na życie. I znaczna większość, dziś szacuje się, że nawet 2 mln, zaczęło próbować szans we własnym drobnym handlu. Oczywiście

ście rynek to szybko zweryfikował i niewielu pozostało w roli przedsiębiorcy, ale wokół handlu stworzył się swoisty „wir” wciągający ludzi do pracy w powstających firmach hurtowych i wchodzących na rynek sieciach, także w firmach typu kupieckiego, gdzie granica między pracownikiem a przedsiębiorcą jest nieostra - komentuje Andrzej Faliński, dyrektor generalny Polskiej Organizacji Handlu i Dystrybucji. Jak dodaje, znaczenie sektora rosło, a wraz z nim utrzymywało się znaczenie jego firm jako pracodawcy. Dziś daje pracę 2,2 mln osób. Do tego w handlu ok. 90 proc. pracowników to tzw. pełnoetatowcy. Dla porównania w 2011 r. odsetek ten stanowił 89,1 proc. Rozwój handlu pociągnął za sobą rozwój nieruchomości handlowych, takich jak galerie i centra handlowe. Tym samym pojawiły się nowe lokalizacje do prowadzenia działalności usługowej, w tym zwłaszcza gastronomicznej. Według firmy badawczej PMR dziś ten rynek wart jest już 23 mld zł. Dla porównania w 1995 r. Polacy wydawali na jedzenie poza domem około 7 mld zł rocznie. To oznacza, że w ciągu 20 lat rynek zwiększył się ponad trzykrotnie. Jak zauważają eksperci, przez ostatnie dwa, trzy lata polski rynek usług wchodzi w kolejną fazę rozwoju. Mowa o odradzaniu się usług, które jeszcze kilka lat temu według wielu miały być skazane na zapomnienie. Chodzi na przykład o krawiectwo. Ekspert uważają, że przeżywa ono prawdziwy renesans i dziś jest niemal tak ważną instytucją jak za czasów PRL-u. Znowu stało się modne, choć polskim rynkiem rządzić zaczęły promocje, a rekordy popularności biją centra wyprzedażowe, w których nowe ubrania można kupić za grosze. Coraz więcej osób dochodzi do wniosku, że nie warto rezygnować z okazji zakupienia markowej odzieży, tylko dlatego, że ma za długie rękawy. Usługi z zakresu poprawy, przerabiania i dopasowywania odzieży są tak popularne, że w kraju powstają pierwsze sieci punktów je świadczących. Przykładem jest Pracownia Poprawek Krawieckich, która dysponuje już ok. 20 placówkami. Są zlokalizowane we wszystkich ważniejszych centrach handlowych. Rosnące zainteresowanie luksusem w Polsce sprawiło, że do naszego kraju weszły też firmy specjalizujące się w szyciu ubrań na miarę. - Sławę polskich zakładów krawieckich na nowo doceniają firmy, nie tylko te z Polski, ale i z zagranicy. Bo te ostatnie coraz chętniej zlecają w naszym kraju szycie - mówi Bogusław Słaby, prezes zarządu Związku Przedsiębiorców Przemysłu Mody „Lewiatan” oraz Fundacji Przemysłu i Mody. To sprawia z kolei, że wraca też zapotrzebowanie na usługi konfekcjonerek, konstruktorów czy technologów odzieży.

Odżywa kowalstwo, stolarstwo czy tapicerstwo. W przypadku kowalstwa jest to związane z modą na rekonstrukcje i festiwale historyczne. - Kiedyś, podczas jednego z takich festiwali, rozmawiałem z kowalem. Zapytałem go, czy da się z tego wyżyć. Potwierdził, podkreślając, że ma ogrom pracy przede wszystkim przy podkuwaniu koni i wyrobie uprzęży dla stadnin. Poza tym nie brakuje chętnych na zbroje miecze, czy broń - mówi Tomasz Starzyk z Bisnode Polska. Ale kowale wytwarzają także grille i ruszty do pieczenia mięsa robione na zamówienie. Wykuwają elementy do stołów, żyrandoli, łózek oraz bram - związku z tym, że coraz bogatsze społeczeństwo stawia na rzeczy robione na zamówienie, a nie na masową produkcję. Zatem ogromne zapotrzebowanie, a konkurencji praktycznie żadnej. Zamówienia są nie tylko z Polski, ale i z Holandii, czy Niemiec. Sprzedaż odbywa się natomiast głównie przez Internet. Z tego powodu na brak pracy nie narzekają również stolarze. Wielu wręcz chwali się zamówieniami na kilka miesięcy w przód. Bo Polacy nie tylko chcą meble kuchenne na zamówienie, ale i szafy, czy stoły. Za taki stan rzeczy w pewien sposób odpowiada budownictwo mieszkaniowe w Polsce. Lokale mieszkalne nie są tak ustandaryzowane jak za czasów PRL-u. Mają różną wielkość, sufity ze skosami itd. W przypadku wielu urządzeń dostępnymi na rynku meblami nie wchodzi w grę. Do tego w stolarstwie, tak jak i kowalstwie rośnie popyt na rzeczy artystyczne, jak balustrady do domów. Rzemieślników starej daty, którzy mają fach w ręku jednak szybko ubywa. To powoduje, że osobom młodym, które chcą pójść w ich ślady coraz trudniej jest znaleźć nauczycieli. To w tej chwili największy problem tego sektora. Zatem jaka przyszłość czeka polski rynek usług? Ekspert są zdania, że firmy handlowe uzupełnią swoją ofertę o naprawę tego, co sprzedają już konsumentom. To będzie konieczne, by utrzymać przy sobie klientów, którzy mają już dość wydawania pieniędzy na rzeczy, które długo im nie służą. Poza tym należy oczekiwać, że nastąpi znacznie większy rozwój usług opieki zdrowotnej, pielęgnacyjnych, opiekuńczych, usługi terapii zajęciowej, rehabilitacyjnych, czy usługach tzw. bytowych, jak robienie zakupów, sprzątanie mieszkania, załatwianie spraw w instytucjach w imieniu osoby starszej. Jest to oczywiście związane ze starzeniem się polskiego społeczeństwa. Szacuje się, że liczba osób w wieku powyżej 65 lat wzrośnie o 4,4 mln osób, co oznacza podwojenie udziału tych osób w całkowitej liczbie ludności w 2050 r. **Patrycja Otto patrycja.otto@infor.pl**

Partner cyklu





AGENCJA
MIENIA
WOJSKOWEGO

ODDZIAŁ TERENOWY AMW W SZCZECINIE
informuje o wywieszeniu wykazu nieruchomości przeznaczonych na sprzedaż.

Nieruchomości położone
w Szczecinku, gmina Szczecinek, powiat szczeciński,
oznaczone w ewidencji gruntów jako działki nr:

z obręb 0005 Szczecinek: nr 43/13, nr 43/14, nr 43/15, nr 43/16, nr 43/17, nr 43/18,
nr 43/19, nr 43/20, nr 43/21, nr 43/22, nr 43/23, nr 43/24, nr 43/25, nr 43/26,
nr 43/27 (KW Nr KO11/00039595/1);
oraz z obręb 0028 Trzesieka: nr 83/8, nr 83/9, nr 83/10, nr 83/11,
nr 83/12, nr 83/13 (KW Nr KO11/00040580/3).

Pozycja Nr 1
Działka nr **43/25** o powierzchni **13,2779 ha**, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,7968 ha), ŁVI (0,6498 ha), Lz-RVI (0,7724 ha), N (8,0589 ha).
Działka nr **43/24** o powierzchni **0,3579 ha**, obręb 0005 Szczecinek. Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: ŁVI (0,2568 ha), Lz-RVI (0,1011 ha).
Przyszły nabywca działki nr 43/24 zostanie zobowiązany do ustanowienia nieodpłatnej służebności na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 43/17.

Cena nieruchomości 2.340.000,- zł

Pozycja Nr 2
Działka nr **43/27** o powierzchni **14,9664 ha**, obręb 0005 Szczecinek. Na części posadowione ogródki, będące własnością osób trzecich - bezumownie korzystających z przedmiotowej działki.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RIVb (0,9736 ha), RVI (4,9884 ha), ŁVI (2,3851 ha), W-RVI (0,0128 ha), Lz-RVI (0,4295 ha), Lz-ŁVI (0,1256 ha), N (6,0514 ha).
Działka nr **43/26** o powierzchni **0,8969 ha**, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,1258 ha), ŁVI (0,1039 ha), Lz-RVI (0,0463 ha), N (0,6209 ha).
Dostęp do drogi publicznej zapewniony zostanie poprzez zobowiązanie ustanowienia nieodpłatnej służebności przez przyszłego właściciela działki nr 43/17 na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 43/26.

Cena nieruchomości 2.290.000,- zł

Pozycja Nr 3
Działka nr **43/19** o powierzchni **6,1287 ha**, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (5,9124 ha), ŁVI (0,2163 ha).
Udział w działce 43/17 o powierzchni 1,4684 ha, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (1,1408 ha), ŁVI (0,0174 ha), N (0,3102 ha).
Przyszły nabywca działki nr 43/17 zostanie zobowiązany do ustanowienia nieodpłatnej służebności na rzecz każdorazowego właściciela działek nr 43/26, 43/1.
Dostęp do drogi publicznej zapewniony zostanie poprzez zobowiązanie ustanowienia nieodpłatnej służebności przez przyszłego właściciela działki nr 43/24 na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 43/17.

Cena nieruchomości 1.350.000,- zł

Pozycja Nr 4
Działka nr **43/18** o powierzchni **7,8304 ha**, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (5,4226 ha), Lz-RVI (1,3552 ha), N (1,0526 ha).
Udział w działce 43/17 o powierzchni 1,4684 ha, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (1,1408 ha), ŁVI (0,0174 ha), N (0,3102 ha).
Przyszły nabywca działki nr 43/17 zostanie zobowiązany do ustanowienia nieodpłatnej służebności na rzecz każdorazowego właściciela działek nr 43/26, 43/1.
Dostęp do drogi publicznej zapewniony zostanie poprzez zobowiązanie ustanowienia nieodpłatnej służebności przez przyszłego właściciela działki nr 43/24 na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 43/17.

Cena nieruchomości 1.680.000,- zł

Pozycja Nr 5
Działka nr **43/16** o powierzchni **24,0140 ha**, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (8,5970 ha), ŁVI (0,0412 ha), W-RVI (0,5184ha), Lz-RVI (7,0639 ha), N (7,7935 ha).
Udział w działce nr 43/14 o powierzchni 1,9084 ha, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (1,8500 ha), N (0,0584 ha).
Przyszły nabywca działki nr 43/14 zostanie zobowiązany do ustanowienia nieodpłatnej służebności na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 83/10.
Dostęp do drogi publicznej zapewniony zostanie poprzez zobowiązanie ustanowienia nieodpłatnej służebności przez przyszłego właściciela działki nr 43/22 na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 43/14.

Cena nieruchomości 3.870.000,- zł

Pozycja Nr 6
Działka nr **43/13** o powierzchni **2,9381 ha**, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (2,6283 ha), N (0,3098 ha).
Udział w działce nr 43/14 o powierzchni 1,9084 ha, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (1,8500 ha), N (0,0584 ha).
Przyszły nabywca działki nr 43/14 zostanie zobowiązany do ustanowienia nieodpłatnej służebności na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 83/10.
Dostęp do drogi publicznej zapewniony zostanie poprzez zobowiązanie ustanowienia nieodpłatnej służebności przez przyszłego właściciela działki nr 43/22 na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 43/14.

Cena nieruchomości 241.000,- zł

Pozycja Nr 7
Działka nr **43/15** o powierzchni **4,1790 ha**, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (4,1228 ha), N (0,0562 ha).
Udział w działce nr 43/14 o powierzchni 1,9084 ha, obręb 0005 Szczecinek. Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (1,8500 ha), N (0,0584 ha).
Przyszły nabywca działki nr 43/14 zostanie zobowiązany do ustanowienia nieodpłatnej służebności na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 83/10.
Dostęp do drogi publicznej zapewniony zostanie poprzez zobowiązanie ustanowienia nieodpłatnej służebności przez przyszłego właściciela działki nr 43/22 na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 43/14.

Cena nieruchomości 358.000,- zł

Pozycja Nr 8
Działka nr **43/20** o powierzchni **1,7164 ha**, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,0256 ha), ŁVI (1,2306 ha), N (0,4602 ha).
Udział w działce nr 43/22 o powierzchni 0,8481 ha, obręb 0005 Szczecinek. Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,0188 ha), ŁV (0,0183 ha), ŁVI (0,2200 ha), Lz-RVI (0,0684 ha), N (0,5226 ha).
Przyszły nabywca działki nr 43/22 zostanie zobowiązany do ustanowienia nieodpłatnej służebności na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 43/14.

Cena nieruchomości 158.000,- zł

Pozycja Nr 9
Działka nr **43/21** o powierzchni **3,6695 ha**, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: ŁVI (0,5862 ha), Lz-RVI (1,9277 ha), N (1,1556 ha).
Udział w działce nr 43/22 o powierzchni 0,8481 ha, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,0188 ha), ŁV (0,0183 ha), ŁVI (0,2200 ha), Lz-RVI (0,0684 ha), N (0,5226 ha).
Przyszły nabywca działki nr 43/22 zostanie zobowiązany do ustanowienia nieodpłatnej służebności na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 43/14.

Cena nieruchomości 312.000,- zł

Pozycja Nr 10
Działka nr **43/23** o powierzchni **9,9882 ha**, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (1,1890 ha), ŁVI (1,3950 ha), Lz-RVI (1,8839 ha), N (5,5203 ha).
Udział w działce nr 43/22 o powierzchni 0,8481 ha, obręb 0005 Szczecinek.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,0188 ha), ŁV (0,0183 ha), ŁVI (0,2200 ha), Lz-RVI (0,0684 ha), N (0,5226 ha).
Przyszły nabywca działki nr 43/22 zostanie zobowiązany do ustanowienia nieodpłatnej służebności na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 43/14.

Cena nieruchomości 1.760.000,- zł

Pozycja Nr 11
Działka nr **83/13** o powierzchni **6,3835 ha**, obręb 0028 Trzesieka. Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,3129 ha), PsVI (0,1859 ha), Lz-RVI (3,7417 ha), N (2,1430 ha).

Cena nieruchomości 422.000,- zł

Pozycja Nr 12
Działka nr **83/8** o powierzchni **13,7483 ha**, obręb 0028 Trzesieka. Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RV (2,4419 ha), RVI (10,7173 ha), PsVI (0,0984 ha), W-RVI (0,3475 ha), W-PsVI (0,1432 ha).
Udział w działce nr 83/10 o powierzchni 1,3112 ha, obręb 0028 Trzesieka. Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,5370 ha), PsVI (0,7678 ha), W-PsVI (0,0064 ha).
Dostęp do drogi publicznej zapewniony zostanie poprzez zobowiązanie ustanowienia nieodpłatnej służebności przez przyszłego właściciela działki nr 43/14 (która ma ustanowioną służebność w działce nr 43/22) na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 83/10.

Cena nieruchomości 616.000,- zł

Pozycja Nr 13
Działka nr **83/9** o powierzchni **14,5987 ha**, obręb 0028 Trzesieka.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (5,4734 ha), PsVI (8,6598 ha), W-PsVI (0,1525 ha), N (0,3130 ha).
Udział w działce nr 83/10 o powierzchni 1,3112 ha, obręb 0028 Trzesieka.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,5370 ha), PsVI (0,7678 ha), W-PsVI (0,0064 ha).
Dostęp do drogi publicznej zapewniony zostanie poprzez zobowiązanie ustanowienia nieodpłatnej służebności przez przyszłego właściciela działki nr 43/14 (która ma ustanowioną służebność w działce nr 43/22) na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 83/10.

Cena nieruchomości 653.000,- zł

Pozycja Nr 14
Działka nr **83/12** o powierzchni **11,3487 ha**, obręb 0028 Trzesieka.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (3,9617 ha), PsVI (7,3334 ha), N (0,0536 ha).
Udział w działce nr 83/10 o powierzchni 1,3112 ha, obręb 0028 Trzesieka.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,5370 ha), PsVI (0,7678 ha), W-PsVI (0,0064 ha).
Dostęp do drogi publicznej zapewniony zostanie poprzez zobowiązanie ustanowienia nieodpłatnej służebności przez przyszłego właściciela działki nr 43/14 (która ma ustanowioną służebność w działce nr 43/22) na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 83/10.

Cena nieruchomości 614.000,- zł

Pozycja Nr 15
Działka nr **83/11** o powierzchni **11,4385 ha**, obręb 0028 Trzesieka.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RV (5,7010 ha), RVI (4,6452 ha), PsVI (0,8474 ha),W-RV (0,1242 ha), W-PsVI (0,0525 ha), N (0,0682 ha).
Udział w działce nr 83/10 o powierzchni 1,3112 ha, obręb 0028 Trzesieka.
Rodzaj użytku dla działki oznaczono symbolami: RVI (0,5370 ha), PsVI (0,7678 ha), W-PsVI (0,0064 ha).
Dostęp do drogi publicznej zapewniony zostanie poprzez zobowiązanie ustanowienia nieodpłatnej służebności przez przyszłego właściciela działki nr 43/14 (która ma ustanowioną służebność w działce nr 43/22) na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 83/10.

Cena nieruchomości 618.000,- zł

Do ceny nieruchomości zostanie naliczony podatek VAT
zgodnie z przepisami obowiązującymi w dniu sprzedaży.

Zgodnie ze Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego miasta Szczecinek, zatwierdzonym uchwałą Rady Miasta Szczecinek nr VIII/64/2011 z dnia 28 marca 2011 r. działki położone są obszarach oznaczonych symbolami: XXa - tereny otwarte i niezurbanizowane z zakazem zabudowy budynkami, IIIa - teren wskazany pod lokalizację inwestycji celu publicznego.

Osoby, którym przysługuje pierwszeństwo w nabyciu nieruchomości na podstawie art. 34 ust. 1 pkt. 1 i pkt. 2 Ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (Dz. U. z 2014 r., poz. 518 z późn. zm.) winne złożyć wniosek o nabycie przedmiotowej nieruchomości do dnia **10.02.2015 r.** na adres Oddziału Terenowego Agencji Mienia Wojskowego, 70-232 Szczecin, ul. Księcia Sambora 4.

Wykaz w pełnej wersji został zamieszczony na stronie internetowej AMW: www.amw.com.pl oraz wywieszony na tablicy ogłoszeń w dniach od 30.12.2014 r. do 20.01.2015 r. w:

- Urzędzie Miasta w Szczecinku, Plac Wolności 13, 78-400 Szczecinek
- Starostwie Powiatowym w Szczecinku, ul. 28-go Lutego 16, 78-400 Szczecinek
- Oddziale Terenowym AMW w Gorzowie Wlkp. Al. 11 Listopada 91
- Oddziale Terenowym AMW w Szczecinie przy ul. Księcia Sambora 4

Szczegółowe informacje o przedmiocie przetargu i jego warunkach można uzyskać w siedzibie Oddziału Terenowego Agencji Mienia Wojskowego w Szczecinie przy ul. Księcia Sambora 4, pokój nr 4 i 5 oraz pod nr tel. 091 814 61 14/15; 091 814 61 22/23 od poniedziałku do piątku w godz. od 8⁰⁰-15⁰⁰.

Oddział Terenowy w Szczecinie
ul. Księcia Sambora 4 • 70-232 Szczecin
tel.: +48(0)91 814-61-11 • fax: +48(0)91 814-61-34
www.amw.com.pl



AGENCJA MIENIA WOJSKOWEGO

**ogłasza III przetarg ustny nieograniczony na sprzedaż
nieruchomości położonej**

**WROCŁAW „Kępa Mieszczańska”
rejon ul. Mieszczańskiej i ul. Dmowskiego,
woj. dolnośląskie**

oznaczonej w ewidencji gruntów jako:

Działka nr **3/30**, AM-21, obręb 0005-Plac Grunwaldzki o pow. **1.3391 ha**, zabudowana budynkami nr 39, 44, 61, 62, 63, 51, obiektami nr 23 i 87 (wiata) o łącznej powierzchni użytkowej **2 709,00 m²** i kubaturze **18 432 m³** oraz innymi budowlami.

Budynek nr 39 - dawniej stajni 2 regimentu artylerii polowej, ostatnio użytkowany jako archiwum wojskowe - z terenem pod budynkiem jest **wpisany do rejestru zabytków pod nr 347/A/04** na podstawie Decyzji Dolnośląskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków we Wrocławiu Nr L.dz. WRID-BL/EK-600-74/04 z dnia 25.08.2004r. Decyzją nr 1060/2009 z dnia 13.08.2009 r. Dolnośląski Wojewódzki Konserwator Zabytków we Wrocławiu udzielił pozwolenia na przeniesienie własności w/w budynku zabytkowego w formie sprzedaży w trybie przetargowym, pod warunkiem zawarcia w umowie sprzedaży stosownej klauzuli w zakresie wpisania budynku do rejestru zabytków i informacji, że podlega on ochronie i opiece na podstawie przepisów ustawy z dnia 23.07.2003r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami (Dz. U. z 2003r. nr 162 poz. 1568 ze zm.).

Część terenu działki nr 3/30 o powierzchni 0,0488 ha objęta jest umową dzierżawy nr 19/2014/WR/W/Z z dnia 10.06.2014r. zawartą z Fortum Power and Heat Polska Sp. z o. o. we Wrocławiu w celu prowadzenia prac bezrozkopowych w związku z budową sieci ciepłowniczej 2 x dn 250 na terenie na działek nr 3/22 i 3/40, AM-21, obręb Plac Grunwaldzki. Przewidywane zajęcie nieruchomości objętej umową dzierżawy trwać będzie do 31.12.2014 r.

**Cena wywoławcza: 9 800 000,- zł
Wadium: 980 000,- zł**

Do sprzedaży nieruchomości mają zastosowanie przepisy ustawy o podatku od towarów i usług obowiązujące w dniu zawarcia notarialnej umowy sprzedaży. Na dzień publikacji ogłoszenia sprzedaż nieruchomości jest zwolniona od podatku od towarów i usług (art.43 ust. 1 pkt 10 a ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług - Dz. U. z 2011 r. Nr 177, poz. 1054 z późn. zm.).

Stosownie do art. 68 ust. 3 ustawy z dnia 21 sierpnia 1997r. o gospodarce nieruchomościami (t. j. Dz. U. z 2014 r. poz. 518 z późn. zm.) w przypadku zbycia przedmiotowej nieruchomości zostanie zastosowana **50% bonifikata** od ustalonej w wyniku przetargu ceny części nieruchomości wpisanej do rejestru zabytków. Udział ceny części nieruchomości wpisanej do rejestru zabytków w cenie zbywanej nieruchomości wynosi **14,88 %**.

Nieruchomość posiada założoną księgę wieczystą nr **WR1K/00196515/3** prowadzoną przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia - Krzyków IV Wydział Ksiąg Wieczystych. W dziale III przedmiotowej księgi wieczystej wpisano ustawowe prawo **pierwokupu** na rzecz Gminy Wrocław w przypadku sprzedaży nieruchomości lub prawa użytkowania wieczystego nieruchomości wpisanej do rejestru zabytków województwa dolnośląskiego pod nr rej. 347/A/04. Do rejestru zabytków pod nr rej. 347/A/04 na podstawie Decyzji Dolnośląskiego Wojewódzkiego Konserwatora Zabytków we Wrocławiu Nr L. dz. WRID-BL/EK-600-74/04 z dnia 25.08.2004r. wpisany jest budynek nr 39 (wraz z terenem pod budynkiem) usytuowany na działce nr 3/30 powstałej w wyniku kolejnych podziałów geodezyjnych działki nr 3/4.

Dostęp do drogi publicznej z działki nr 3/30 zapewniony zostanie poprzez działkę drogową nr 3/40, AM-21, obręb Plac Grunwaldzki, na której ustanowiona zostanie na czas nieoznaczony odpłatna służebność gruntowa przechodu i przejazdu na rzecz każdorazowego właściciela działki nr 3/30. Wysokość jednorazowej opłaty z tytułu ustanowienia służebności określona na podstawie wartości wykazanej w operacie szacunkowym wynosi **119 788,00 zł (netto) + należny podatek VAT**. Właściciel nieruchomości władnacej zobowiązany będzie do partycypacji w kosztach zarządzania, utrzymania, napraw, remontów i budowy drogi w udziale 1/8.

Teren, na którym leży działka nr 3/30 objęty jest miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego dla północnej części obszaru Kępa Mieszczańska we Wrocławiu uchwalonym uchwałą Rady Miejskiej Wrocławia nr XLVI/1105/13 z dnia 27 czerwca 2013r. (ogłoszona w Dzienniku Urzędowym Woj. Dolnośląskiego w dniu 15.07.2013r. poz. 4330). Zgodnie z powyższym planem przedmiotowa działka leży na terenach oznaczonych na rysunku planu symbolami: **1MW-U/7** - tereny zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej i usług (wysokość zabudowy do 22 m - nie dotyczy budynku wpisane go do rejestru zabytków) i **1KDW/2** - tereny dróg wewnętrznych. Ponadto północna część działki leży na terenie **1MW-U/4** - tereny zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej i usług (wysokość zabudowy do 22 m). Niewielkie fragmenty działki leżą na terenach 4ZP - tereny zieleni i **1MW-U/6** - tereny zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej i usług (wysokość zabudowy do 22 m).

Na podstawie wyroku Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego z dnia 03.12.2013 r. II SA/Wr 696/13 (Dz. Urz. Woj. Dolnośląskiego z 2014 r. poz.1451) stwierdzono nieważność uchwały Rady Miejskiej Wrocławia nr XLVI/1105/13 z dnia 27 czerwca 2013r. w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla północnej części obszaru Kępa Mieszczańska we Wrocławiu w części tekstowej i graficznej odnoszącej się do terenów oznaczonych symbolem 1KDW/2, 1KDW/3, 1KDW/4.

Na całym obszarze objętym planem ustalono strefę ochrony konserwatorskiej, w której przedmiotem ochrony jest m. in. budynek nr 39 wpisany do rejestru zabytków. Ponadto ustalono strefę ochrony konserwatorskiej zabytków archeologicznych na całym obszarze objętym planem, w tym na obszarze dawnych bastionów - reliktów zabytkowej architektury obronnej - w strefie tej wymagane jest przeprowadzenie badań archeologicznych zgodnie z przepisami odrębnymi.

**Przetarg odbędzie się 9 marca 2015 r. o godz. 15:00
w siedzibie OT AMW we Wrocławiu**

Warunkiem przystąpienia do przetargu jest wpłacenie określonego w ogłoszeniu wadium w pieniądzu z takim rozliczeniem, aby należna kwota znalazła się na koncie Agencji Mienia Wojskowego Oddziału Terenowego we Wrocławiu ul. Zwycięska 39, 53-033 Wrocław na rachunku nr 91 1130 1033 0000 0060 0720 0026 w Banku Gospodarstwa Krajowego Oddział we Wrocławiu w **nieprzekraczalnym terminie do dnia 05.03.2015 r. Na dowodzie wpłaty należy zaznaczyć "Przetarg nr 204/2014/S" oraz wskazać nazwę osoby prawnej lub osoby fizycznej będącej uczestnikiem przetargu.**

W przypadku uchylenia się uczestnika przetargu, który wygrał przetarg od zawarcia umowy sprzedaży w terminie podanym w zawiadomieniu wadium przepada na rzecz OT AMW we Wrocławiu.

Przed przystąpieniem do przetargu należy zapoznać się z jego szczegółowymi warunkami, które podane są w pełnym ogłoszeniu wywieszonego w dniach od 30.12.2014 r. do 04.03.2015 r. w siedzibie Oddziału Terenowego AMW we Wrocławiu ul. Zwycięska 39. Ogłoszenie zamieszczone jest również na stronie internetowej Agencji Mienia Wojskowego - www.amw.com.pl oraz w Biuletynie Informacji Publicznej.

Dodatkowe informacje: tel. (71) 364 73 78, 364 73 70

ODDZIAŁ TERENOWY AMW WE WROCŁAWIU
ul. Zwycięska 39 • 53-033 Wrocław
tel. 71 766 17 25 do 26 • faks 71 766 17 34
e-mail: marketing.wroclaw@amw.com.pl • www.amw.com.pl

SYNDYK MASY UPADŁOŚCI

**E-Hotel 2 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
E-Hotel Spółka Komandytowo-Akcyjna w upadłości likwidacyjnej
31-564 Kraków, Al. Pokoju 78**

ogłasza konkurs ofert na sprzedaż z wolnej ręki ruchomości oraz nieruchomości położonych we Wrocławiu, przy Al. Kromera 16

Podstawowym kryterium przy wyborze oferenta jest wysokość zaofferowanej ceny. Celem konkursu ofert jest wyłonienie nabywcy i zawarcie umowy sprzedaży:

- prawa własności Nieruchomości lokalowej niemieszkalnej, położonej w budynku przy Alei Marcina Kromera 16 we Wrocławiu, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00256040/1** o pow. 160,51 m² stanowiącą lokal nr 501 wraz z udziałem w 16051/294828 części w Nieruchomości objętej księgą wieczystą **WR1K/00156945/4** za cenę **719.545,00 zł brutto** i udziału w 22276/294828 części w prawie użytkowania wieczystego działki nr 26/16 o pow. 0,0126 ha, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00218882/7** służącą za drogę dojazdową do nieruchomości za cenę **4.447,79 zł brutto (Nieruchomość nr 1)**
Cena wywoławcza: 723.992,79 zł
(siedemset dwadzieścia trzy tysiące dziewięćset dziewięćdziesiąt dwa złote, 79/100)
- prawa własności Nieruchomości lokalowej niemieszkalnej, położonej w budynku przy Alei Marcina Kromera 16 we Wrocławiu, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00256042/5** o pow. 58,97 m² stanowiącą lokal nr 503 wraz z udziałem w 5897/294828 części w Nieruchomości objętej księgą wieczystą **WR1K/00156945/4** za cenę **264.355,00 zł brutto**, i udziału w 8182/294828 części w prawie użytkowania wieczystego działki nr 26/16 o pow. 0,0126 ha, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00218882/7** służącą za drogę dojazdową do nieruchomości za cenę **1.633,68 zł brutto (Nieruchomość nr 2)**
Cena wywoławcza: 265.988,68 zł
(dwieście sześćdziesiąt pięć tysięcy dziewięćset osiemdziesiąt osiem złotych, 68/100)
- prawa własności Nieruchomości lokalowej niemieszkalnej, położonej w budynku przy Alei Marcina Kromera 16 we Wrocławiu, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00256043/2** o pow. 27,95 m² stanowiącą lokal nr 504 wraz z udziałem w 2795/294828 części w Nieruchomości objętej księgą wieczystą **WR1K/00156945/4** za cenę **125.296,00 zł brutto**, i udziału w 3877/294828 części w prawie użytkowania wieczystego działki nr 26/16 o pow. 0,0126 ha, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00218882/7** służącą za drogę dojazdową do nieruchomości za cenę **774,11 zł brutto (Nieruchomość nr 3)**
Cena wywoławcza: 126.070,11 zł
(sto dwadzieścia sześć tysięcy siedemdziesiąt złotych, 11/100)
- prawa własności Nieruchomości lokalowej niemieszkalnej, położonej w budynku przy Alei Marcina Kromera 16 we Wrocławiu, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00256038/4** o pow. 568,85 m² stanowiącą lokal nr 006 wraz z udziałem w 56885/294828 części w Nieruchomości objętej księgą wieczystą **WR1K/00156945/4** za cenę **699.117,00 zł brutto**, i udziału w 78945/294828 części w prawie użytkowania wieczystego działki nr 26/16 o pow. 0,0126 ha, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00218882/7** służącą za drogę dojazdową do nieruchomości za cenę **15.762,75 zł brutto (Nieruchomość nr 4)**
Cena wywoławcza: 714.879,75 zł
(siedemset czternaście tysięcy osiemset siedemdziesiąt dziewięć złotych, 75/100)
- prawa własności Nieruchomości lokalowej użytkowej wraz z przynależną częścią gruntu, położonej w budynku przy Alei Marcina Kromera 16 we Wrocławiu, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00256036/0** o pow. 210,45 m² stanowiącą lokal nr 001 i udział w 21045/294828 części w Nieruchomości objętej księgą wieczystą **WR1K/00156945/4** za cenę **981.008,00 zł brutto**, i udziału w 29208/294828 części w prawie użytkowania wieczystego działki nr 26/16 o pow. 0,0126 ha, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00218882/7** służącą za drogę dojazdową do nieruchomości za cenę **5.831,88 zł brutto (Nieruchomość nr 5)** oraz wyposażenie lokalu (ruchomości w postaci maszyn i urządzeń) za cenę **38.579,00 zł brutto**
Cena wywoławcza (łącznie z wyposażeniem): 1.025.418,88 zł
(jeden milion dwadzieścia pięć tysięcy czterysta osiemnaście złotych, 88/100)

Nieruchomości, wymienione powyżej od pozycji 1 do pozycji 5, objęte są umową najmu, zawartą na czas oznaczony do dnia 22 grudnia 2014 r.

oza:

- prawa użytkowania wieczystego działki położonej przy Alei Marcina Kromera 16 we Wrocławiu o numerze 26/13 o pow. 0,0025 ha, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00219053/4**, zabudowaną budynkiem, za cenę **12.722,00 zł brutto**, i udziału w 3474/294828 części w prawie użytkowania wieczystego działki nr 26/16 o pow. 0,0126 ha, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00218882/7** służącą za drogę dojazdową do nieruchomości za cenę **693,64 zł brutto (Nieruchomość nr 6)**

Cena wywoławcza: 13.415,64 zł

(trzyście tysięcy czterysta pięćnaście złotych, 64/100)

- samodzielnego lokalu niemieszkalnego nr 319 o pow. 14,04 m² (wydzielanego do nowozałożonej księgi wieczystej) wraz z udziałem 1404/2994828 części w Nieruchomości, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00156945/4**, położonego w budynku przy Alei Marcina Kromera 16 we Wrocławiu, za cenę **101.415,00 zł brutto** i udziału w 1949/294828 części w prawie użytkowania wieczystego działki nr 26/16 o pow. 0,0126 ha, objętej księgą wieczystą nr **WR1K/00218882/7** służącą za drogę dojazdową do nieruchomości za cenę **389,15 zł brutto (Nieruchomość nr 7)**
Cena wywoławcza: 101.804,15 zł
(sto jeden tysięcy osiemset cztery złote, 15/100)

Każdy z w/w składników majątku (od 1) do 7)) zwany jest dalej: „przedmiotem sprzedaży” lub „nieruchomością”.

Do cen kupna doliczony zostanie podatek od towarów i usług (VAT) według stawki obowiązującej w dniu sprzedaży, o ile podatek ten będzie należny.

Warunkiem uczestnictwa w konkursie ofert jest wpłacenie przez oferenta na rachunek bankowy masy upadłości E-Hotel 2 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością E-Hotel Spółka Komandytowo-Akcyjna w upadłości likwidacyjnej z siedzibą w Krakowie w Alior Bank o numerze: **28 2490 0005 0000 4530 2343 0413 wadium** w kwotach:

- 72.400,00 zł (siedemdziesiąt dwa tysiące czterysta złotych, 00/100) w przypadku nieruchomości lokalowej nr 501 (Nieruchomość nr 1)
- 26.600,00 zł (dwadzieścia sześć tysięcy sześćset złotych, 00/100) w przypadku nieruchomości lokalowej nr 503 (Nieruchomość nr 2)
- 12.600,00 zł (dwanaście tysięcy sześćset złotych, 00/100) w przypadku nieruchomości lokalowej nr 504 (Nieruchomość nr 3)
- 71.500,00 zł (siedemdziesiąt jeden tysięcy pięćset złotych, 00/100) w przypadku nieruchomości lokalowej nr 006 (Nieruchomość nr 4)
- 102.500,00 zł (sto dwa tysiące pięćset złotych, 00/100) w przypadku nieruchomości lokalowej nr 001 (Nieruchomość nr 5 wraz z ruchomościami)
- 1.300,00 zł (jeden tysiąc trzysta złotych, 00/100) w przypadku nieruchomości gruntowej nr 26/13 (Nieruchomość nr 6)
- 10.200,00 zł (dziesięć tysięcy dwieście złotych, 00/100) w przypadku nieruchomości lokalowej nr 319 (Nieruchomość nr 7)

najpóźniej do dnia 20 stycznia 2015 r. Za datę wpływu uważa się uznanie kwoty na w/w rachunku. Wpłacone wadium zostanie zaliczone na poczet ceny nabycia Nieruchomości.

Warunkiem przystąpienia do konkursu ofert jest złożenie oferty osobiście w Biurze Syndyka Masy Upadłości E-Hotel 2 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością E-Hotel Spółka Komandytowo-Akcyjna w upadłości likwidacyjnej, 31-564 Kraków, Al. Pokoju 78 lub drogą pocztową - listem poleconym za potwierdzeniem odbioru w terminie do dnia 20 stycznia 2015 r. (do godz. 15:00). W przypadku wysłania oferty drogą pocztową, o zachowaniu terminu składania oferty, decyduje data wpływu do Biura Syndyka. Oferta wraz z wymaganymi dokumentami powinna zostać złożona w zapieczętowanej kopercie z czytelnym napisem: **„OFERTA sygn. akt VIII GUp-21/13/S EHOTE2 - KONKURS OFERT WROCŁAW”**, zaadresowanej na adres biura Syndyka (**31-564 Kraków, Al. Pokoju 78**).

Oferta musi wskazywać, którego przedmiotu sprzedaży dotyczy oferta (Nieruchomość od nr 1. do 7.), musi być podpisana i zawierać cenę wyrażoną kwotowo i słownie, równą co najmniej cenie wywoławczej wskazanej w niniejszym ogłoszeniu oraz powinna spełniać pozostałe wymogi formalne, tj. zawierać dane oferenta - w przypadku przedsiębiorcy: nazwę i adres firmy, odpowiednio opis z Rejestru przedsiębiorców KRS lub ewidencji działalności gospodarczej (względnie wydruk z CEIDG), kopia dokumentów REGON, NIP, - w przypadku osoby fizycznej: imię i nazwisko, adres oferenta, kserokopię dowodu osobistego nr PESEL, numer telefonu kontaktowego oraz numer rachunku bankowego, na który należy dokonać ewentualnego zwrotu wadium. Złączeniem do oferty powinien być dowód wpłaty wadium, oświadczenie oferenta, że nie wszczęto przeciwko niemu postępowania upadłościowego lub likwidacyjnego, oświadczenie potwierdzające, że oferent nie jest syndykiem lub sędzią-komisarzem, ani też małżonkiem, wstępnym, zstępny, rodzeństwem lub powinowatym w tej samej linii lub stopniu, syndyka lub sędziego-komisarza, jak również nie jest przedstawicielem upadłego, oraz że zapoznał się ze stanem faktycznym i prawnym przedmiotu sprzedaży, a także oświadczenie o zapoznaniu się i akceptacji Regulaminu konkursu ofert. W przypadku gdy do nabycia przez oferenta Nieruchomości konieczna jest zgoda organu oferenta, podmiotu trzeciego, osoby trzeciej itd., złącznikiem do oferty powinna być również przedmiotowa zgoda.

Rozpoznanie ofert i rozstrzygnięcie konkursu ofert nastąpi w terminie 7 dni od upływu daty składania ofert. Z zastrzeżeniem uprawnień Sędziego-Komisarza, Syndyk ma prawo swobodnego wyboru oferty, odstąpienia od konkursu ofert lub jego unieważnienia w całości lub w części bez podania przyczyny, a także ma prawo do unieważnienia wyniku konkursu ofert lub odstąpienia od wyboru oferty bez podania przyczyny (dopuszcza się możliwość zamknięcia konkursu ofert bez wybrania oferty). Warunki konkursu ofert mogą być zmienione lub odwołane w każdym czasie.

Wadium wniesione przez oferentów, których oferta nie została wybrana podlega zwrotowi bez odsetek w terminie siedmiu dni od rozstrzygnięcia konkursu ofert. Wszystkie opłaty związane z nabyciem Nieruchomości ponosi nabywca. Rękojmą za wady prawne i fizyczne przedmiotu sprzedaży jest wyłączone. Syndyk wskaże kancelarię notarialną, w której zostanie zawarta stosowna umowa sprzedaży. Wadium wniesione przez oferenta, którego oferta została przyjęta, w przypadku nie przystąpienia do zawarcia umowy nie podlega zwrotowi.

Pozostałe wymogi oferty oraz bardziej szczegółowe informacje na temat konkursu ofert znajdują w Regulaminie konkursu ofert.

Ze stanem prawnym przedmiotu sprzedaży, jego opisem i oszacowaniem wraz z dokumentacją związaną z przedmiotem sprzedaży oraz Regulaminem konkursu ofert można się zapoznać i uzyskać dodatkowe informacje w Biurze Syndyka Masy Upadłości w Krakowie, przy Al. Pokoju 78, w dni robocze w godz. 900-1500, po wcześniejszym uzgodnieniu terminu pod nr tel. **603 332 299**.

OGŁOSZENIE O LICYTACJI OGRANICZONEGO PRAWA RZECZOWEGO

Komornik Sądowy przy Sądzie Rejonowym dla Warszawy-Woli Andrzej Lus

mający kancelarie w Warszawie przy ul. Górczewskiej 200c lok. 257 (tel. (22)3538538, fax (22)3538539, e-mail: warszawa.wola5@komornik.pl, www.warszawa.wola.komornik.pl) ogłasza, że: dnia **14-01-2015r. o godz. 13:45** w budynku Sądu Rejonowego dla Warszawy-Woli mającego siedzibę przy ul. Kocjana 3 w sali nr 172, odbędzie się **pierwsza licytacja** ograniczonego prawa rzeczowego spółdzielcze własnościowe prawo do lokalu mieszkalnego o pow. użytkowej lokalu 36,50 m2 składającego się z 2 pokoi, kuchni, łazienki z WC, przedpokoju (do lokalu przynależy piwnica) położonego: **01-355 Warszawa, ul.Czumy 10/132**, wpisanego w rejestrze lokali własnościowych: **Spółdzielnia Mieszkaniowa Górczewska**. (Adres spółdzielni: 01-318 Warszawa, ul.Doroszewskiego 4). Suma oszacowania wynosi **231 290,00zł**, zaś cena wywołania jest równa 3/4 sumy oszacowania i wynosi **173 467,50zł**. Licytant przystępujący do przetargu zobowiązany jest złożyć rękojmnię w wysokości **1/10** sumy oszacowania, tj. **23 129,00zł** w gotówce, przelewem na rachunek bankowy komornika albo książeczce oszczędnościowej banków uprawnionych według prawa bankowego, zaopatrzonej w upoważnienie właściciela książeczki do wypłaty całego wkładu stosownie do prawomocnego postanowienia sądu o utracie rękojmni.

Zgodnie z przepisem art.976 §1 kpc w przetargu nie mogą uczestniczyć osoby, które mogą nabyć nieruchomość tylko za zezwoleniem organu państwowego, a zezwolenia tego nie przedstawiły oraz inne osoby wymienione w tym artykule.

POSTAW NA JAKOŚĆ! -ZWIĄZEK ZAWODOWY SOLIDARNOŚĆ WSPIERA SEKTOR MMŚP w POLSCE !

Chcesz wprowadzić w swoim przedsiębiorstwie innowacyjne strategie zarządzania i zdobyć certyfikat Systemu Zarządzania Jakością? Możesz to zrobić całkowicie bezpłatnie!

Zgłoś się do udziału w projekcie „Innowacyjne strategie zarządzania w przedsiębiorstwach”, realizowanym przez NSZZ „Solidarność” Regionu Środkowowschodniego.

Projekt skierowany jest do 30 mikro, małych i średnich przedsiębiorców, mających siedzibę w Polsce i ich 60 pracowników.

Szczegółowe informacje w biurze projektu:

ul. Królewska 3 w Lublinie, tel. 81 5320811 w. 31,
bądź na www.solidarnosc.org.pl/lublin

Projekt jest realizowany na podstawie umowy z Polską Agencją Rozwoju Przedsiębiorczości i współfinansowany ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego.



Nordea
LIFE & PENSIONS

Warszawa, dnia 30 grudnia 2014 roku

Zarząd Nordea Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego Spółki Akcyjnej z siedzibą w Warszawie, działając za Nordea Otwarty Fundusz Emerytalny („Fundusz”), zgodnie z art. 23 ust. 1 ustawy z dnia 28 sierpnia 1997 roku o organizacji i funkcjonowaniu funduszy emerytalnych (tekst jednolity: Dz. U. z 2013 roku, poz. 989, z późn. zm), („ustawa o organizacji i funkcjonowaniu funduszy emerytalnych”), uprzejmie informuje, iż Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Nordea Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego S.A. Uchwałą nr 3 z dnia 13 listopada 2014 roku dokonało zmiany Statutu Funduszu w ten sposób, że w Art. 9 ust. 9.6 otrzymuje następujące brzmienie:

„9.6 Fundusz pokrywa bezpośrednio ze swoich aktywów koszty związane z realizacją transakcji nabywania lub zbywania zagranicznych aktywów Funduszu, stanowiących równowartość opłat ponoszonych na rzecz osób trzecich, z których pośrednictwa Fundusz jest obowiązany korzystać z mocy przepisów prawa, w wysokości nie większej niż, w przypadku:

- papierów wartościowych emitowanych przez spółki notowane na podstawowych giełdach rynków kapitałowych państw będących członkami Unii Europejskiej lub stronami umowy o Europejskim Obszarze Gospodarczym lub członkami Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (dalej „państwa UE”) – 0,35%,
- tytułów uczestnictwa emitowanych przez instytucje wspólnego inwestowania mające siedzibę w państwie UE:
 - 0,35% na rzecz krajowego domu maklerskiego
 - 2% na rzecz zagranicznej instytucji wspólnego inwestowania.”

W dniu 16 grudnia 2014 roku Komisja Nadzoru Finansowego udzieliła zezwolenia na zmianę Statutu Funduszu, polegającą na zmianie brzmienia Art. 9 ust. 9.6, zgodnie z Uchwałą nr 3 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Nordea Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego S.A. z dnia 13 listopada 2014 roku.

W dniu 16 grudnia 2014 roku Komisja Nadzoru Finansowego, działając na podstawie Art. 23 ust. 2 ustawy o organizacji i funkcjonowaniu funduszy emerytalnych, udzieliła zezwolenia na skrócenie terminu wejścia w życie zmiany brzmienia Art. 9 ust. 9.6 Statutu Funduszu, w ten sposób, że zmiana ta wejdzie w życie z dniem jej ogłoszenia.

Za Nordea Otwarty Fundusz Emerytalny – Zarząd Nordea Powszechnego Towarzystwa Emerytalnego S.A., w osobach:

Prezes Zarządu Artur Maliszewski	Członek Zarządu Paweł Wilkowiecki	Członek Zarządu Tomasz Raszek
-------------------------------------	--------------------------------------	----------------------------------

HISTORIA SUKCESU

Wyczuli klimat na biznes

Nowoczesne **domy i biura nie byłyby inteligentne** bez urządzeń pełniących funkcję ich zmysłów. Twórcy krakowskiego start-upu Clime znaleźli sposób, jak produkować je dobrze i tanio

Jakub Kapiszewski
jakub.kapiszewski@infor.pl

„Zmysły” mają postać małych, plastikowych pudełeczek, niewiele większych od klawiszy klawiatury. Każdy z nich kryje sensor, mierzący konkretny parametr, taki jak temperatura czy wilgoć. Urządzenia firmy Clime doceniono już na konkursach dla start-upów, między innymi na organizowanym przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości ICT Summit. Nagrodą od Microsoftu jest dwutygodniowy wyjazd twórców przedsiębiorstwa pod koniec lutego do Doliny Krzemowej.

Sensor za niecałe 26 dol. Clime jest dalej niż w połowie drogi do uruchomienia masowej produkcji czujników. Prowadzi własną kampanię crowdfundingową. – Najwięcej wpłat mamy z USA, ale licznie reprezentowane są również takie kraje jak Japonia czy Singapur – mówi współzałożyciel firmy Bartłomiej Zimny. Cel, jaki postawili sobie młodzi (cała trójka przed trzydziestką) przedsiębiorcy z Małopolski, to 50 tys. dol. Na razie udało im się zebrać 27 tys. Biorąc pod uwagę, że kampania nie jest prowadzona w ramach serwisu takiego jak Kickstarter, lecz firma prowadzi ją na własnej stronie internetowej – to duży sukces.



Bartłomiej Zimny

Ukryte w kolorowych obudowach sensory nazywają się tak, jak nazywa się firma – czyli Clime. Pomarańczowe mierzą wyłącznie temperaturę, pozostałe oprócz temperatury jeszcze jeden parametr. Czerwony wykrywa ruch, biały – światło, a niebieski – wilgoć. Każdy sensor potrafi łączyć się bezprzewodowo za pomocą technologii Bluetooth ze smartfonem, gdzie odczyty są prezentowane w atrakcyjnej wizualnie formie w specjalnej aplikacji. Aby odczyty były dostępne także dla osób znajdujących się poza domem, firma opracowała specjalny hub – czyli urządzenie, które ściąga dane ze wszystkich sensorów w domu i przesyła je na



Andrzej Pawlikowski

telefon nieobecnych domowników. Jeden sensor kosztuje 25,99 dol. Zestaw składający się z trzech sensorów oraz hubu dostępny jest za 119 dol.

Jak zmniejszyć czujnik

Clime rozpoczął życie w czerwcu br. jako swego rodzaju eksperyment. – Bez względu na to, czy za oknem jest lato, czy zima, w naszym biurze na krakowskim Zabłociu potrafi zrobić się strasznie gorąco. Chcieliśmy więc zbudować urządzenie, które zdalnie poinformowało by nas, czy jest w ogóle sens pojawiać się w biurze – mówi Zimny, który podówczas prowadził razem z Andrzejem Pawlikowskim (obydwaj absolwenci wzornictwa prze-



Wojciech Bąk

mysłowego na krakowskiej Akademii Sztuk Pięknych) firmę Vorm Lab oferującą usługi w zakresie designu.

Pierwsza wersja urządzenia była znacznie większa niż obecnie – każdy bok miał 10 cm. Powstała przy współudziale trzeciego współzałożyciela Clime, Wojciecha Bąka, odpowiedzialnego za elektronikę. Twórcy zaczęli pracować nad zmniejszeniem czujnika, a żeby przekonać się, czy ich pomysł jest coś wart w oczach potencjalnych inwestorów i odbiorców, zgłosili się na konkurs dla start-upów z Europy Środkowej i Wschodniej, organizowany przez krakowski akcelerator HubRaum. Clime znalazł się w gronie 11 finalistów. – Przekonało nas

to, że pomysł wart jest dalszego rozwoju – wspomina Zimny. Obecna wersja sensora jest ósmą, jaką opracowali twórcy Clime. Chodziło głównie o ograniczanie gabarytów, choć jeden z wcześniejszych prototypów był nawet mniejszy od finalnej wersji.

Oferta dla biznesu

Bartłomiej Zimny wyjechał na krótko do USA, aby zarejestrować firmę w Delaware, stanie znanym ze sprzyjającego firmom prawa. Jak zapewnia współzałożyciel, ułatwi to bardzo wejście do Clime potencjalnemu inwestorowi. A w branży młodych firm technologicznych najchętniej inwestuje się w Stanach Zjednoczonych.

Pierwsze paczki zawierające sensory i moduł sterujący powinny trafić do osób, które zdecydowały się na wsparcie firmy w kampanii crowdfundingowej już w lutym. Clime nie chce jednak koncentrować się tylko na zastosowaniach domowych. Twórcy firmy chcieliby stworzyć także ofertę, która zainteresowałaby biznes. W planach jest np. wzbogacenie arsenału sensorów o czujniki drgań, przydatne przy korzystaniu z wielu urządzeń przemysłowych, czy stworzenie systemu monitorowania temperatury i wilgotności pomieszczeń dla gastronomii.

POLISY

Ubezpieczenie z aplikacją na wszelki wypadek

Program w smartfonie pomoże dopełnić formalności lub zgłosić awarię

Małgorzata Kwiatkowska
Jacek Uryniuk
dgp@infor.pl

Ponad 20 tys. użytkowników smartfonów pobrało w niepełną miesiąc aplikację mobilną Na Wypadek, przygotowaną przez Ubezpieczeniowy Fundusz Gwarancyjny i udostępnioną bezpłatnie na początku grudnia. Program prowadzi kierowcę krok po kroku przez listę czynności, które należy wykonać po wypadku drogowym lub kolizji.

– W grudniu była to jedna z najczęściej pobieranych ubezpieczeniowych aplikacji w Polsce. Chcemy rozpo-

wszechnić ją wśród kierowców, tak by ułatwić im życie w stresującym momencie tuż po wypadku – mówi Aleksandra Biała, rzecznik prasowy funduszu. W lipcu 2013 r. UFG udostępnił aplikację UFG Baza. Pozwala ona sprawdzić OC pojazdu np. bezpośrednio na drodze, gdy nie wiadomo, czy inni uczestnicy wypadku mają wykupione obowiązkowe ubezpieczenie. Do tej pory pobrano ją ponad 5 tys. razy.

W aplikacji mobilne inwestują też towarzystwa ubezpieczeniowe. Gothaer pod koniec listopada wdrożył program Gothaer Pomoc, pozwalający wezwać pomoc w ramach posiadanego ubezpieczenia Assistance komunikacyjnego. Aplikacja automatycznie lokalizuje uszkodzony samochód na podstawie danych GPS. To przydatne rozwiązanie zwłaszcza

w czasie podróży za granicą lub w nieznanym terenie. Z badań wynika, że przynajmniej 40 proc. klientów ma wątpliwości i problemy z ustaleniem swojej lokalizacji w chwili zgłaszania szkody. – Z naszych obserwacji, jak i wielu badań wynika, że polscy konsumenci w kontaktach z instytucjami finansowymi coraz chętniej korzystają ze smartfonów i z tabletów. Co prawda w ubezpieczeniach nie możemy mówić jeszcze o takiej skali jak

60 proc. Polaków korzysta ze smartfonów

19,3 mln to liczba czynnych polis obowiązkowego OC komunikacyjnego

w przypadku sektora bankowego, jednak wzorem państw zachodnich będzie się to szybko zmieniać – twierdzi Anna Materny, dyrektor biura ubezpieczeń detalicznych w Gothaer.

Podobne rozwiązania oferuje klientom kilka innych towarzystw, m.in. PZU. Firma pracuje obecnie nad nową generacją aplikacji. Jej wdrożenie planowane jest na przyszły rok. Specjaliści wskazują jednak, że przygotowanie mobilnych rozwiązań dla klientów firm ubezpieczeniowych to trudne wyzwanie. – Z towarzystwem kontaktujemy się z reguły raz w roku przy okazji odnawiania polisy i oczywiście w razie szkody. Co prawda kilku ubezpieczycieli oferuje już przyjazne aplikacje, które krok po kroku wskazują, co robić w razie szkody, ale zwykle i tak w nerwach kończy się

na kontakcie telefonicznym – ocenia Mariusz Janczewski z firmy Comarch, specjalizującej się m.in. w produkcji oprogramowania dla branży ubezpieczeniowej. Jego zdaniem znacznie większy potencjał aplikacji mobilnych w prowadzeniu biznesu ubezpieczeniowego widać na linii agencji – likwidatorzy szkód. Duże pole do zagospodarowania widać m.in. w zakresie aplikacji sprzedażowych, które na bieżąco pozwolą agentom przygotowywać symulację ofert, bez konieczności pracy na papierowych dokumentach. W przypadku zarządzania likwidacją szkód aplikacje pomagają szybko zbierać informacje o konkretnym zdarzeniu i przekazywać je do centrali.

Fakty i mity o zniżkach ubezpieczeniowych – na [Forsal.pl](#)

Indeksy giełdowe

29.12.2014 r.

nazwa	wartość (pkt)	zmiana (%)
WIG	51 159,06	-0,68
WIG20	2 302,59	-0,88
WIG30	2 477,57	-0,93
mWIG40	3 473,27	-0,55
MIS80	12 024,43	0,37
WIG-BANKI	7 872,55	-1,10
WIG-BUDOWNICTWO	2 119,94	-0,30
WIG-CHEMIA	11 430,90	0,23
WIG-DEVELOPERZY	1 323,14	-0,17
WIG-ENERGIA	4 224,26	-0,98
WIG-INFORMATYKA	1 384,69	-1,18
WIG-MEDIA	3 915,81	-0,48
WIG-PALIWA	3 368,43	0,03
WIG-SPOŻYWCZY	2 470,76	-0,20
WIG-SUROWCE	3 426,73	-2,84
WIG-TELKOMUNIKACJA	929,67	-0,66

WIG30

nazwa	kurs (zł)	zmiana (%)	obroty (tys.)
ALIOR	78,21	-0,37	7568
ASSECOPOL	51,37	-3,06	7013
BOGDANKA	95,03	-2,02	18615
BORYSZEW	5,64	0,18	1382
BZ WBK	370,70	-1,15	13072
CCC	136,40	-2,50	2691
CYFRPLSAT	24,11	-0,21	7130
ENEA	15,15	-1,56	32413
ENERGA	23,01	0,00	7496
EUROCASH	38,18	-2,70	8091
GRUPA AZOTY	62,00	-1,79	635
GTC	5,30	-1,67	624
HANDLOWY	105,55	-0,42	4554
ING BSK	139,90	0,00	3552
JSW	16,25	-3,50	3233
KERNEL	29,20	-1,42	819
KGHM	107,20	-2,99	46007
LOTOS	25,90	-0,58	2196
LPP	7420,10	-0,62	13432
MBANK	501,55	0,02	17878
ORANGE PL	8,38	-0,95	18968
PEKAO	176,95	-2,35	30515
PGE	18,63	-1,43	35110
PGNIG	4,45	0,23	8802
PKN ORLEN	48,50	0,00	40511
PKO BP	35,20	-0,51	61928
PZU	484,85	0,59	71601
SYNTHOS	4,25	3,16	7500
TAURON	4,97	0,81	7788
TVN	16,61	-2,29	2335

Kursy walut NBP

29.12.2014 r.

waluta	kod waluty	kurs średni	zmiana (%)
bat tajlandzki	1 THB	0,1069	-0,28
dolar amerykański	1 USD	3,5270	-0,06
dolar australijski	1 AUD	2,8778	0,54
dolar hongkoński	1 HKD	0,4545	-0,02
dolar kanadyjski	1 CAD	3,0378	-0,04
dolar nowozelandzki	1 NZD	2,7502	0,79
dolar singapurski	1 SGD	2,6700	0,18
euro	1 EUR*	4,3053	-0,02
forint węgierski	100 HUF	1,3653	0,07
frank szwajcarski	1 CHF	3,5794	-0,05
funt szterling	1 GBP	5,4904	0,09
hrywna ukraińska	1 UAH	0,2256	-0,13
jen japoński	100 JPY	2,9294	-0,01
korona czeska	1 CZK	0,1554	0,00
korona duńska	1 DKK	0,5787	-0,02
korona islandzka	100 ISK	2,7830	0,01
korona norweska	1 NOK	0,4721	-0,44
korona szwedzka	1 SEK	0,4524	-0,31
kuna chorwacka	1 HRK	0,5617	-0,04
lej rumuński	1 RON	0,9632	-0,05
lew bułgarski	1 BGN	2,2012	-0,02
lira turecka	1 TRY	1,5170	0,03
lit litewski	1 LTL	1,2469	-0,02
nowy szekel izraelski	1 ILS	0,8978	-0,18
peso chilijskie	100 CLP	0,5805	0,36
peso filipińskie	1 PHP	0,0788	-0,25
peso meksykańskie	1 MXN	0,2395	0,29
rand RPA	1 ZAR	0,3039	0,76
real brazylijski	1 BRL	1,321	0,92
ringgit malezyjski	1 MYR	1,0085	-0,21
ruble rosyjski	1 RUB	0,0627	-3,09
rupia indonezyjska	10 000 IDR	2,8446	0,61
rupia indyjska	100 INR	5,5452	-0,26
won (Korea Płd.)	100 KRW	0,3210	0,31
yuan (Chiny)	1 CNY	0,5678	-0,02
SDR (MFV)	1 XDR	5,1057	-0,17

Tabela nr 250/A/NBP/2014

*Dotyczy: Austrii, Belgii, Cypru, Estonii, Finlandii, Francji, Grecji, Hiszpanii, Holandii, Irlandii, Luksemburga, Malt, Niemiec, Portugalii, Włoch, Słowacji i Słowenii

Depozyty 29.12.2014 r.

WIBOR	
1 miesiąc	2,0800
3 miesiące	2,0600
6 miesięcy	2,0500
12 miesięcy	2,0400
LIBOR - USD	
1 miesiąc	0,1688
3 miesiące	0,2566
6 miesięcy	0,3574
12 miesięcy	0,6288
LIBOR - EUR	
1 miesiąc	0,0121
3 miesiące	0,0564
6 miesięcy	0,1414
12 miesięcy	0,2957
LIBOR - CHF	
1 miesiąc	-0,0480
3 miesiące	-0,0610
6 miesięcy	-0,0286
12 miesięcy	0,0424

DZIENNIK GAZETA PRAWNA

Redakcja:

ul. Okopowa 58/72
01-042 Warszawa
tel. 22 530 40 40
faks 22 482 40 39, e-mail: [dgp@infor.pl](#)

Redaktor naczelna:

Jadwiga Sztabińska

Zastępcy redaktora naczelnego:

Andrzej Andrysiak, Paweł Nowacki,
Dominika Sikora, Marek Tejchman

Sekretarze: Łukasz Bąk – szef sekretariatu,
Rafał Drzewiecki, Anna Godlewska,
Wojciech Lysek, Elżbieta Pietrak,
Mirosław Mazanec, Mira Suchodolska

Redaguje zespół:

Dział „Dziennik”: Marcin Hadaj – szef
działu, zastępcy: Piotr Buczek, Zbigniew
Parafjanowicz, Michał Potocki

Dział „Gazeta Prawna”: Krzysztof Jędrak
– szef działu, zastępcy: Katarzyna
Jędrzejewska, Barbara Kasprzycka,
Urszula Wroblewska

Opinie: Łukasz Wilkiewicz
Magazyn: Anna Masłoń

Kultura i dodatek TV: Jakub Demiańczuk
Dodatki poradnicze i wydawnictwa

specjalne: Marta Gądomska-Byrka
GazetaPrawna.pl: Lidia Raś

Forsal.pl: Szymon Ostrowski
Dziennik.pl: Magdalena Birecka
Szef działu foto: Krzysztof Cieślewicz
Szef studia DTP: Jacek Obrusiewicz
Główny grafik: Cezary Cichocki

Biuro reklamy

(tel. 22 530 44 44,
faks 22 530 41 10)

Dyrektor Centrum Reklamy:
Katarzyna Jasińska-Szulc

Dyrektor ds. reklamy internetowej:
Marcin Frankowski,
tel.: 22 530 41 96

Komunikaty, ogłoszenia:
Beata Witkowska,
tel. 22 530 43 94

Nekrologi i kondolencje:
Mariusz Zarzycki, tel. 22 482 42 06
Dyrektor Centrum Marketingu i Sprzedaży:
Aneta Kowalska, tel. 22 530 43 00

Rzecznik prasowy, PR:

Agata Broda, tel. 22 531 49 81

Biuro obsługi klienta:

03-308 Warszawa,
ul. Batalionu Piłaterów 3
tel. 22 761 30 30
o 801 626 666

e-mail: [bok@infor.pl](#)

Partnerskie biura ogłoszeń:
Mariusz Zarzycki, tel. 22 482 42 06

Produkcja:
Elżbieta Stamlar, tel. 22 530 42 24

Druk: Agora SA (Warszawa, Piła)
Agora Poligrafia Sp. z o.o (Tychy)



Wydawca Dziennika Gazety Prawnej:

Infor BIZNES Sp. z o.o.
01-042 Warszawa, ul. Okopowa 58/72
tel. 22 530 40 40.

Prezes zarządu: Ewa Świątniuk
Wiceprezes zarządu: Monika Szulc-Wąsikowska

Grupa INFOR PL

Prezes zarządu: Ryszard Pieńkowski

Redakcja zastrzega sobie prawo do redagowania
i skracania tekstów. Rozpowszechnianie materiałów
redakcyjnych zarówno w formie elektronicznej,
jak i papierowej bez zgody wydawcy jest zabronione.



Zamówienia

na prenumeratę

przyjmują:

RUCH SA,
Kolporter SA,
Garmond Press,
GLM, AS Press
oraz urzędy pocztowe.

Informacje

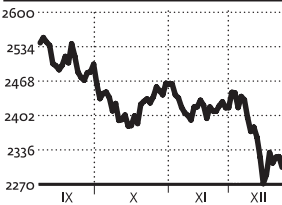
o prenumeracie:

tel. 22 761 31 27,
[gazetaprawna.pl](#)
/prenumerata

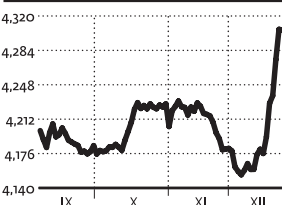
Notowania 29.12.2014

Kursy walut są średnimi podanymi przez NBP

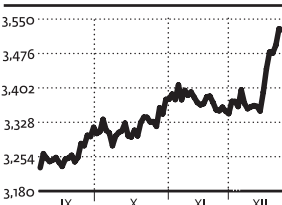
WIG20 2302,59 pkt ↓



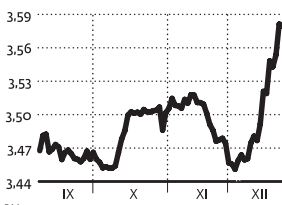
EUR 4,3053 zł ↓



USD 3,527 zł ↓



CHF 3,5794 zł ↓



TWARZEBIZNESU.PL

Mistrz bankowców powraca

Nowym szefem polskiego oddziału HSBC będzie Michał Mrożek. Kilka lat temu opuścił on Polskę, aby zarządzać centralą Citibanku. Tym awansem zasłużył sobie na **ogromny szacunek w branży**

Jacek Uryniuk
jacek.uryniuk@infor.pl

Gdy w 2011 r. został powołany na stanowisko dyrektora zarządzającego w centrali Citibank N.A. w Nowym Jorku, wydarzenie to okrzyknięto jednym z największych awansów w historii polskiej bankowości. Michał Mrożek od kilkunastu już lat był wtedy związany z Bankiem Handlowym i można było spodziewać się, że jego doświadczenie będzie bardziej przydatne na krajowym podwórku niż w strukturach międzynarodowych. Z awansu Mrożka cieszył się wówczas prezes Citi Handlowego. – To dla nas powód do satysfakcji, że menedżer naszego banku zajął kluczowe stanowisko w strukturach globalnych Citi – mówi Sławomir Sikora.

Michał Mrożek w Nowym Jorku spędził cztery lata. Ale związków z Polską nie zerwał całkowicie. Również działające u nas instytucje o nim nie zapomniały. Tuż przed świętami polski oddział HSBC ogłosił zmiany w swoim zarządzie.

Od Nowego Roku jego prezesem będzie właśnie Mrożek.

HSBC to jedna z największych na świecie międzynarodowych grup inwestycyjnych. W naszym kraju jest obecna od 1990 r. – początkowo jako firma inwestycyjna, a od 2004 r. jako bank. Od początku specjalizował się on w obsłudze klientów korporacyjnych, ale w połowie ubiegłej dekady podjęto decyzję o rozwoju bankowości detalicznej. Ten pomysł zakończył się jednak porażką i latem 2011 r. bank zdecydował o zmianie strategii. Od tej pory skoncentrował się na obsłudze firm. I tę strategię przyjdzie realizować Michałowi Mrożkowi. – HSBC ma globalny zasięg. Stawiam tezę, że nie ma obecnie u nas innych banków z tak szerokim zakresem obecności na rynkach międzynarodowych. Ten atut geograficzny oraz silną ofertę produktową chciałbym wykorzystać w takich obszarach jak finansowanie handlu czy transakcji na rynku nieruchomości – mówi o swoich planach w HSBC Michał Mrożek.



MATERIAŁY PRASOWE

Michał Mrożek w Banku Handlowym pracował od 1995 r.

Karierę zawodową rozpoczął pod koniec lat 80. ubiegłego wieku, tuż po zakończeniu studiów na Uniwersytecie Georgetown w Waszyngtonie, gdzie zdobył tytuł magistra w dziedzinie międzynarodowego handlu i finansów. Początkowo pracował jako analityk w oddziale Banku Austria

w Nowym Jorku. Następnie dołączył do Międzynarodowej Grupy Prywatyzacyjnej w firmie PricewaterhouseCoopers. Te doświadczenia predysponowały go do objęcia kierowniczego stanowiska w polskim Ministerstwie Prywatyzacji. Pracował tam w latach 1992–1995 i brał udział w kilku pro-

jektach prywatyzacyjnych, finansowanych przez międzynarodowe instytucje, takie jak Bank Światowy, Unię Europejską oraz Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju. W Banku Handlowym pracował od 1995 r. Dwa lata później został szefem bankowości korporacyjnej Citi Handlowego, który w międzyczasie został sprywatyzowany. Od 1998 r. wiceprezes tej instytucji. Był odpowiedzialny między innymi za uruchomienie na polskim rynku platformy bankowości inwestycyjnej Citi.

Prywatnie żonaty, ojciec trójki dzieci. Uwielbia podróżować i odkrywać nowe miejsca, a także ich historię. Uważa, że znajomość przeszłości pomaga lepiej zrozumieć sposób zachowania i myślenia ludzi dzisiaj. W wolnych chwilach słucha muzyki i gra na perkusji. Sam żartuje, że to ostatnie tylko wtedy, gdy nikt nie słucha.

BIZNES FACE TO FACE
Sylwetki innych znanych przedsiębiorców
www.twarzebiznesu.pl

20 LAT DZIENNIK GAZETA PRAWNA

PATRZYMY OBIEKTYWNIE. PISZEMY ODPOWIEDZIALNIE

Zamów prenumeratę e-wydania z tabletem



Za zamówienie prenumeraty e-wydania otrzymasz

tablet Prestigio MultiPad Wize 3008 za 1 zł*

ZALETY PRENUMERATY E-WYDANIA:

- ✓ **już od 4 rano najnowsze wydanie Dziennika Gazety Prawnej** na komputerze i tablecie
- ✓ **pełny dostęp do archiwum tekstów** zawierającego ponad 2800 wydań od 2002 r.
- ✓ **dokładna wyszukiwarka** pozwalająca odnaleźć interesujący temat, artykuł lub wydanie DGP

*Warunkiem otrzymania tabletu jest wykupienie prenumeraty e-wydania DGP na 18 m-cy. Oferta ważna do 31 grudnia 2014 r. lub do wyczerpania zapasów.

DGP PRENUMERATA 2015

Wejdź na stronę: www.edgp.gazetaprawna.pl/oferta2015 i sprawdź szczegóły oferty.
Dodatkowe informacje: edgp@gazetaprawna.pl | 22 761 31 27, 801 626 666